



แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘
องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด อำเภอเวียงน้อย
จังหวัดขอนแก่น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

www.thawat.go.th



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด
เรื่อง การใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘
ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

ตามที่ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงโดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ข้อ ๕ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

เพื่อให้การปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานและเพื่อให้มีระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม จึงขอประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ให้บุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ถือปฏิบัติและดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๖ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายประยูร ชุนสุวรรณ)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

คำนำ

แผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ซึ่งเป็นหน้าที่ของทุกคนในส่วนราชการ ตั้งแต่ผู้บริหารท้องถิ่นจนถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับที่จะต้องรับรู้และรับทราบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในส่วนราชการ เพราะการบริหารความเสี่ยงที่ดีจะต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดของส่วนราชการ โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบทำให้ส่วนราชการเกิดความเสียหาย แล้วกำหนด แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือปราศจากความเสี่ยง เพื่อเป็นการสร้าง หลักประกันที่ส่วนราชการจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่วางไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด จึงได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานทุกฝ่ายมีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นการลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายต่อส่วนราชการ และลดขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัดหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนการบริหารความเสี่ยง นี้จะเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในส่วนราชการ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวัง และได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ อีกทั้งจะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกระดับ และเป็นประโยชน์ต่อการ พัฒนาการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	
- หลักการและเหตุผล	๑-๒
- วัตถุประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยง	๒
- เป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยง	๒-๓
- ประโยชน์ของแผนบริหารความเสี่ยง	๓
- นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	๔
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด	
- ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐาน	๕-๑๐
- ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนางานปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๑-๒๓
- ส่วนที่ ๓ การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ	๒๔
บทที่ ๓ แนวทางการบริหารความเสี่ยง	
- แนวทางดำเนินงานและกลไกการบริหารความเสี่ยง	๒๕-๒๘
บทที่ ๔ หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร	
- กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๙-๓๒
- กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๓๒-๓๔
บทที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง	
- แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	๔๐
- การกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/อื่นๆ (แบบ บส.๑)	๔๑-๕๑
- การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บส.๒)	๕๒-๖๒
- รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ บส.๓)	๖๓-๗๕

บทที่ ๑

บทนำ

หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยีรวมถึงความคาดหวัง ของประชาชน หน่วยงานของรัฐทุกหน่วยงานต้องเผชิญกับความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ผู้บริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยระบบ การบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี จะช่วยหน่วยงานในการวางแผนและจัดการเหตุการณ์ด้านลบที่อาจจะเกิดขึ้น อันเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงช่วยหน่วยงานในการบริหารจัดการเพื่อสร้าง หรือฉวยโอกาส หรือได้รับประโยชน์ จากเหตุการณ์ด้านบวกที่อาจจะเกิดขึ้น ส่งผลให้หน่วยงานสามารถ เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการ ให้บริการของหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้ประชาชนและประเทศชาติ ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการบริหาร จัดการความเสี่ยง

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุก ๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นสิ่งที่จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านี้อย่างเป็นระบบ โดย การระบุนิยามความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจาก โอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและกำหนดแนวทางในการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง อีกทั้งต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้ การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ อาทิการวางแผน การกำหนดกลยุทธ์การติดตาม ควบคุม และประเมินผล การปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียและโอกาส ที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ บัญญัติไว้ในมาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัด ให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตาม มาตรฐานและ หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ประกอบกับหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการ ความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ซึ่งได้กำหนดหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับ องค์กร เป็นกรอบแนวทางที่ช่วยให้หน่วยงานของรัฐสามารถนำหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงไป ปรับใช้เพื่อวาง ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้การบริหารจัดการ

ความเสี่ยงแต่ละหน่วยงานอาจมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับขนาด โครงสร้าง และความสามารถในการรองรับ ความเสี่ยงของหน่วยงาน ในขณะเดียวกันแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงย่อมต้องมีความเกี่ยวข้องกับการ ควบคุมภายใน เนื่องจากการควบคุมภายในถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ดังนั้น หน่วยงานอาจดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยเชื่อมโยงกับการควบคุมภายในและการบริหาร จัดการ ความเสี่ยงเข้าด้วยกัน

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารองค์การอย่างมีธรรมาภิบาล โดยปัจจัยหลักของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ประสบความสำเร็จเกิดจากความมุ่งมั่นของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้กำกับดูแล ซึ่งหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร แบ่งออกเป็น ๒ ส่วน ประกอบด้วย

๑. กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นพื้นฐานของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยหน่วยงานในการกำหนดแผนระดับองค์กร (Strategic Plans) และ การกำหนดวัตถุประสงค์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตัดสินใจของผู้บริหารอยู่บนพื้นฐานข้อมูล สารสนเทศที่สมบูรณ์ ส่งผลให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กร และเพื่อ เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของหน่วยงาน

๒. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง (Routine Processes) ของการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของ หน่วยงาน

คณะผู้บริหารท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้องค์กรได้ก้าวไปสู่ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ลดความเสียหายและอุปสรรคที่จะเกิดขึ้น โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีจะช่วยลดอุปสรรค หรือสิ่งที่จะทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่องค์กรได้วางไว้และเป็นการให้ ความเชื่อมั่นกับประชาชนที่มีต่อองค์กร ช่วยป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากร และการเปลี่ยนแปลงของ สภาพแวดล้อมภายนอกและภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและ การควบคุมที่ดีนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีต่อไป

วัตถุประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยง

๑.) เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

๒.) เพื่อให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบวิธีการ ขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนการบริหารความเสี่ยง

๓.) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

๔.) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

๕.) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ ตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

๖.) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

เป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยง

๑.) ผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

๒.) ผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือปราศจากความเสี่ยง

๓.) เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานสามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ได้จริงในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ เพื่อลดโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

๔.) เพื่อพัฒนาความสามารถของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน และเป็นกระบวนการดำเนินงานที่โปร่งใสภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

๕.) ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมและยอมรับได้ทั่วทั้งองค์กร

๖.) การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร มีการนำไปปฏิบัติอย่าง ต่อเนื่องและทั่วทั้งองค์กร

ประโยชน์ของแผนบริหารความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจในการ บริหารงานได้ดียิ่งขึ้น และทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาและอุปสรรคที่จะส่งผลให้เกิดความเสียหาย และไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ อีกทั้งยังเป็นแนวทางปฏิบัติงานให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ได้ปฏิบัติงาน อย่างถูกต้อง และบรรลุตามเป้าหมายของการปฏิบัติงาน

ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

๑.) เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีแผนบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒.) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหาร ความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ ยอมรับได้

๓.) ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความ เสี่ยง จะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึง ความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาลด้วย

๔.) เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่ สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์การ ติดตามควบคุมและวัดผล การปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัดเป็นไปตาม เป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งสามารถปกป้องผลประโยชน์และเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕.) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหาร มีความเข้าใจในกลยุทธ์วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖.) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพการจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้ มาตรการในการบริหารความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่ำ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยง สูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากร แตกต่างกัน เป็นต้น

นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) คือ เหตุการณ์หรือโอกาสที่จะก่อให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหลความสูญเสียเปล่า หรือเกิดเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และมีผลกระทบหรือทำให้เกิดความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) ก่อให้เกิดความล้มเหลวในการดำเนินงาน ทำให้ไม่ประสบ ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้วางไว้ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ด้านการปฏิบัติงาน รวมถึง ทางด้านการเงินและด้านการบริหารด้วย

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) คือ กระบวนการดำเนินงานขององค์กรที่เป็นระบบ และต่อเนื่อง ในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ ในการวิเคราะห์ การประเมิน การจัดการ การติดตามประเมินผล และการสื่อสารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม หน่วยงาน หรือกระบวนการดำเนินงานขององค์กร เพื่อช่วยให้องค์กรลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสียหายและขนาดของความเสียหายที่เกิดขึ้นในอนาคต อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของ องค์กรเป็นสำคัญ

ระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System) คือ ระบบการบริหารปัจจัย และควบคุม กิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย ให้ ระดับของความเสียหายและผลกระทบที่เกิดขึ้นในอนาคต อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ควบคุม ได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตาม กฎระเบียบการเงิน และชื่อเสียงของ องค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหาร ความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้ง องค์กร

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) คือ ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้การดำเนินงาน ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ที่วางไว้โดยต้องระบุได้ว่าเหตุการณ์นั้น ๆ จะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด หรืออย่างไร ทั้งนี้สาเหตุ ของความ เสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการวิเคราะห์และกำหนดมาตรการในการ ลดความเสี่ยงได้ อย่างถูกต้อง

บทที่ ๒

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐานองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

๑. ด้านกายภาพ

๑.๑ ที่ตั้งของหมู่บ้านหรือชุมชนหรือตำบล

ที่ตั้งของหมู่บ้านในเขตตำบลท่าวัด ประกอบด้วย

หมู่ที่ ๑ บ้านโคกล่าม

หมู่ที่ ๒ บ้านหนองแวงท่าวัด

หมู่ที่ ๓ บ้านโนนสะอาด

หมู่ที่ ๔ บ้านรวง

หมู่ที่ ๕ บ้านโนนโจด

หมู่ที่ ๖ บ้านลาด

หมู่ที่ ๗ บ้านหนองโกน้อย

หมู่ที่ ๘ บ้านโนนไท

หมู่ที่ ๙ บ้านรุ่งตะวัน

หมู่ที่ ๑๐ บ้านโคกล่าม ๒

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

ตั้งอยู่เลขที่ ๙๘ หมู่ ๑๐ ตำบลท่าวัด อำเภอเวียงชัย จังหวัดขอนแก่น

- โทรศัพท์ ๐๔๓ - ๐๔๐๖๐๑

- โทรสาร ๐๔๓ - ๐๔๐๖๐๒

๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

ภูมิประเทศมีลักษณะเป็นที่ราบสูง มีพื้นที่สูงต่ำสลับกันเป็นลูกคลื่นดิน มีลักษณะเป็นดินร่วนปนทรายบางแห่งเป็นดินเค็ม ดินอุ้มน้ำได้น้อยขาดความอุดมสมบูรณ์ ตั้งอยู่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด มีพื้นที่ประมาณ ๒๘.๕ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๒๑,๓๗๑ ไร่

๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

ลักษณะอากาศมีลักษณะอากาศร้อน อากาศเปลี่ยนแปลงไปตามฤดู ซึ่งมี ๓ ฤดู ดังนี้

ฤดูร้อน เริ่มตั้งแต่กลางเดือนกุมภาพันธ์ไปจนถึงกลางเดือนพฤษภาคม อากาศร้อนและแห้งแล้ง แต่บางครั้งอาจเกิดพายุฝนฟ้าคะนองและลมกระโชกแรงก่อให้เกิดความเสียหายแก่ประชาชน

เรียกว่า “พายุฤดูร้อน” อากาศร้อน จะมีอุณหภูมิระหว่าง ๓๕ – ๓๙.๙ องศาเซลเซียส ร้อนจัด มีอุณหภูมิประมาณ ๔๐ องศาเซลเซียสขึ้นไป

ฤดูฝน เริ่มตั้งแต่กลางเดือนพฤษภาคม ฝนตกมากในช่วงเดือน พฤษภาคม – ตุลาคม แต่อาจเกิด “ช่วงฝนทิ้ง” ซึ่งอาจนานประมาณ ๑ – ๒ สัปดาห์หรือบางปีอาจเกิดขึ้นรุนแรงและมีฝนน้อย นานนับเดือน

ฤดูหนาว เริ่มตั้งแต่ต้นเดือนพฤศจิกายนถึงกลางเดือนกุมภาพันธ์ ในช่วงกลางเดือน พฤศจิกายนถึงธันวาคม ๑-๒ สัปดาห์ เป็นช่วงเปลี่ยนฤดูจากฤดูฝนเป็นฤดูหนาว อากาศแปรปรวนไม่แน่นอน อาจเริ่มมีอากาศเย็นหรืออาจยังมีฝนฟ้าคะนอง อากาศหนาวอุณหภูมิต่ำสุด ประมาณ ๑๕ องศา

๑.๔ ลักษณะของดิน

ลักษณะดินโดยทั่วไปเป็นดินร่วนปนทราย

๑.๕ ลักษณะของแหล่งน้ำ

ตำบลท่าวัด แหล่งน้ำส่วนใหญ่จะเป็นลำห้วย สระน้ำเพื่อการเกษตร ลำคลอง หนองน้ำ ภายในหมู่บ้าน และน้ำประปาบาดาล เพื่อให้อุปโภค บริโภค

๑.๖ ลักษณะของไม้และป่าไม้

ตำบลท่าวัด มีสภาพป่าเป็นป่าดิบแล้ง ซึ่งมีพรรณไม้สำคัญคือ ประดู่ สะเดา มะค่าโมง และยางนา เป็นต้น

๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

๒.๑ เขตการปกครอง

จำนวนหมู่บ้านในเขตตำบลท่าวัด มี ๑๐ หมู่บ้าน และอยู่ในเขต อบต. เต็มพื้นที่ทั้ง ๑๐ หมู่บ้าน ได้แก่

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	ชื่อผู้นำชุมชน	ตำแหน่ง
หมู่ที่ ๑	โคกล่าม	นายสุธร พิบาลศิลป์	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๒	หนองแวงท่าวัด	นางสมอน ทับเจริญ	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๓	โนนสะอาด	นางกัลยา แก้วคุณ	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๔	รวง	นายวารินทร์ ศรีโพธิ์	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๕	โนนโจด	นางบุบผา แสนน้อย	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๖	ลาด	นายสมยศ เวฬุวนารักษ์	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๗	หนองโกน้อย	นายเฉลิมวุฒิ เนตร์ชาติ	กำนันตำบลท่าวัด
หมู่ที่ ๘	โนนโท	นายสุพจน์ สุขแดง	ผู้ใหญ่บ้าน

หมู่ที่ ๙	รุ่งตะวัน	นางผ่องศรี ประโพธิ์ศรี	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๑๐	โคกล่าม ๒	นางคนธ ใจสว่าง	ผู้ใหญ่บ้าน

๓. ประชากร

๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด มีประชากรทั้งสิ้น ๕,๔๒๙ คน แยกเป็น ชาย ๒,๖๘๓ คน หญิง ๒,๗๔๖ คน

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	จำนวนครัวเรือน	จำนวนประชากร		รวมคน
			ชาย	หญิง	
๑	โคกล่าม	๒๙๗	๔๕๕	๔๖๗	๙๒๒
๒	หนองแวงท่าวัด	๒๕๒	๔๒๕	๔๕๖	๘๘๑
๓	โนนสะอาด	๒๕๔	๔๓๘	๔๔๒	๘๘๐
๔	รวง	๑๓๔	๒๒๘	๒๒๘	๔๕๖
๕	โนนโจด	๙๗	๑๗๕	๑๖๑	๓๓๖
๖	ลาด	๑๐๐	๑๖๖	๑๖๙	๓๓๕
๗	หนองโกนน้อย	๑๐๕	๑๙๒	๑๙๒	๓๘๔
๘	โนนไท	๗๙	๑๑๕	๑๒๔	๒๓๙
๙	รุ่งตะวัน	๑๔๙	๒๔๑	๒๗๓	๕๑๔
๑๐	โคกล่าม ๒	๑๓๙	๒๔๘	๒๓๔	๔๘๒
รวม		๑,๖๐๖	๒,๖๘๓	๒,๗๔๖	๕,๔๒๙

๔. สภาพทางสังคม

๔.๑ การศึกษา

ที่	ชื่อสถานศึกษา	จำนวนครู (คน)	จำนวนนักเรียน
๑	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลท่าวัด	๖	๔๙
๒	โรงเรียนบ้านหนองแวงท่าวัด	๑๙	๒๓๕
๓	โรงเรียนบ้านรวงโนนไทโนนโจด	๗	๕๓

จำนวนเด็กนักเรียนและโรงเรียน ในเขตตำบลท่าวัด อำเภอเวียงน้อย

ชื่อโรงเรียน	จำนวนนักเรียน										
	อนุบาล (คน)	ป.๑ (คน)	ป.๒ (คน)	ป.๓ (คน)	ป.๔ (คน)	ป.๕ (คน)	ป.๖ (คน)	ม.๑ (คน)	ม.๒ (คน)	ม.๓ (คน)	รวมทั้งสิ้น (คน)
โรงเรียนบ้านหนองแวงท่าวัด	๓๘	๒๙	๒๑	๓๑	๒๖	๒๙	๒๕	๑๑	๑๒	๑๓	๒๓๕
โรงเรียนบ้านรวงโนนไทโนนโจด	๑๓	๗	๗	๖	๗	๗	๖	-	-	-	๕๓
รวม	๕๑	๓๖	๒๘	๓๗	๓๓	๓๖	๓๑	๑๑	๑๒	๑๓	๒๘๘

๔.๒ สาธารณสุข

-โรงพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.)	จำนวน ๑ แห่ง
-ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลท่าวัด	จำนวน ๑ คน
-พยาบาลวิชาชีพ	จำนวน ๒ คน
-เจ้าหน้าที่สาธารณสุข	จำนวน ๒ คน

๔.๓ สังคมสังคมเคราะห์

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ได้ดำเนินการด้านสังคมสังคมเคราะห์ ดังนี้

- (๑) ดำเนินการจ่ายเบี้ยยังชีพให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์
- (๒) รับลงทะเบียนและประสานโครงการเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิด
- (๓) ประสานการทำบัตรผู้พิการ
- (๔) ตั้งโครงการช่วยเหลือผู้พิการ ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาสไร้ที่พึ่ง

๕ ระบบบริการพื้นฐาน

๕.๑ การคมนาคมขนส่ง

การคมนาคมสายหลัก ๒ สาย ดังนี้

- ถนนลาดยางสายวงน้อย - โคกกล่อม ระยะทาง ๘ กิโลเมตร
- ถนนลาดยางสายบ่อตะครอง - โคกสี ระยะทางประมาณ ๒๕ กิโลเมตร

๕.๒ การไฟฟ้า

มีไฟฟ้าทุกหมู่บ้าน แต่ยังไม่ครบทุกครัวเรือน เนื่องจากมีการขยายครัวเรือน

๕.๓ การประปา

มีระบบน้ำประปาแบบฝิวดิน จำนวน ๙ แห่ง มีระบบน้ำประปาแบบบาดาล
จำนวน ๓๒ แห่ง

๕.๔ โทรศัพท์

ส่วนใหญ่ปัจจุบันมีโทรศัพท์เคลื่อนที่ใช้เกือบทุกครัวเรือน

๕.๕ ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์

ที่ทำการไปรษณีย์ประจำตำบล ๑ แห่ง

๖. ระบบเศรษฐกิจ

๖.๑ การเกษตร

สภาพทางเศรษฐกิจภายในตำบลท่าวัด ส่วนใหญ่แล้วราษฎรจะประกอบอาชีพ
เกษตรกรรมเป็นส่วนใหญ่ เช่น ทำนา ทำไร่ ทำสวน เป็นต้น

๖.๒ การปศุสัตว์

เกษตรกรรมในเขตตำบลท่าวัด มีการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจสีเทา เช่น โค กระบือ สุกร เป็นต้น และสัตว์สองเท้า เช่น ไก่ เป็ด และ ห่าน เป็นต้น

๖.๓ การบริการ

ข้อมูลธุรกิจ/ร้านค้า /อุตสาหกรรมขนาดเล็ก

(๑) ร้านค้าขายของเบ็ดเตล็ด	จำนวน ๕๑ แห่ง
(๒) ปิมน้ำมันขนาดเล็ก	จำนวน ๑ แห่ง
(๓) ปิมน้ำมันหยอดเหรียญ	จำนวน ๖ แห่ง
(๓) โรงสี	จำนวน ๙ โรง
(๔) ร้านเสริมสวย/ตัดผม	จำนวน ๒ แห่ง
(๕) ร้านซ่อมรถจักรยานยนต์/รถยนต์	จำนวน ๔ แห่ง
(๖) โรงขนมจีน	จำนวน ๑ แห่ง

๖.๔ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

- สถาบันการเงิน ชุมชนท่าวัด มี ๑ แห่ง
- กลุ่มอาชีพ มี ๑๕ แห่ง

๗. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

๗.๑ การนับถือศาสนา

ประชากรส่วนใหญ่ในตำบลท่าวัด นับถือศาสนาพุทธ สถานที่ประกอบพิธีทางศาสนาที่ตั้งในตำบลท่าวัด มีดังนี้ วัด จำนวน ๙ แห่ง

๑.วัดบุพพาราม	หมู่ ๑ บ้านโคกล่าม
๒.วัดใหม่ไตรมิตร	หมู่ ๑ บ้านโคกล่าม
๓.วัดเทวราช	หมู่ ๒ บ้านหนองแวงท่าวัด
๔.วัดศรีสวัสดิ์	หมู่ ๓ บ้านโนนสะอาด
๕.วัดโพธิ์เย็น	หมู่ ๔ บ้านรวง
๖.วัดโนนเพ็ก	หมู่ ๕ บ้านโนนโจด
๗.วัดไทยนิคม	หมู่ ๖ บ้านลาด
๘.วัดมุจลินทร์	หมู่ ๗ บ้านหนองโกน้อย
๙.วัดโนนอัมพวัน	หมู่ ๘ บ้านโนนไท
- โบสถ์คริสต์ จำนวน ๑ แห่ง ตั้งอยู่หมู่ที่ ๕ บ้านโนนโจด	

๗.๒ ประเพณีและงานประจำปี

- ประเพณีวันขึ้นปีใหม่ ประมาณเดือน มกราคม
- ประเพณีวันสงกรานต์ ประมาณเดือน เมษายน
- ประเพณีทำบุญกลางบ้าน ประมาณเดือน พฤษภาคม
- ประเพณีวันเข้าพรรษา ประมาณเดือน กรกฎาคม
- ประเพณีวันออกพรรษา ประมาณเดือน ตุลาคม
- ประเพณีลอยกระทง ประมาณเดือน พฤศจิกายน

๗.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น

ภูมิปัญญาท้องถิ่น ประชาชนในเขตพื้นที่ตำบลท่าวัดได้อนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้แก่ วิธีการเลี้ยงไหมและการทอผ้าไหม วิธีการทอเสื่อจากต้นกก และวิธีการจับปลาธรรมชาติ

ภาษาถิ่น ส่วนมากพูดภาษาอีสาน

๗.๔ สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

ประชาชนในเขตพื้นที่ตำบลท่าวัด ได้ผลิตของใช้พื้นเมืองขึ้นใช้ในครัวเรือนและเหลือเอาไว้จำหน่ายบ้าง ได้แก่ เสื่อที่ทอจากต้นกก ผ้าที่ทอจากผ้าฝ้ายและผ้าไหม

๘. ทรัพยากรธรรมชาติ

๘.๑ น้ำ ที่ใช้ในการอุปโภค-บริโภค เป็นน้ำที่ได้จากน้ำฝน และน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งจะต้องนำมาผ่านกระบวนการของระบบประปา สำหรับน้ำใต้ดินมีปริมาณน้อย สามารถนำขึ้นมาใช้ได้ ในเขตพื้นที่บางหมู่บ้านเท่านั้น และบางแห่งเค็ม ไม่สามารถใช้ดื่มและอุปโภคได้

๘.๒ ป่าไม้ ส่วนใหญ่ป่าในตำบลท่าวัด มีสภาพป่าเป็นป่าดิบแล้ง พรรณไม้ส่วนใหญ่เป็นไม้ยืนต้นและไม้ล้มลุก เช่น ไม้มะค่าโมง ไม้ประดู่ ไม้สะเดา ไม้กระถิน และไม้ยางนา เป็นต้น

๘.๓ ภูเขา ในเขตตำบลท่าวัดไม่มีภูเขา

๘.๔ คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ

ในพื้นที่ของตำบลท่าวัด ส่วนมากเป็นพื้นที่สำหรับเพาะปลูก ที่อยู่อาศัย ร้านค้า สถานประกอบการ ตามลำดับ และมีพื้นที่เพียงเล็กน้อยที่เป็นพื้นที่สาธารณะ ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ ก็ได้แก่ ดิน น้ำ ต้นไม้ อากาศที่ไม่มีมลพิษ ปัญหาคือ เนื่องจากพื้นที่บางส่วนเป็นดินเค็ม น้ำใต้ดินก็เค็ม ไม่สามารถที่จะนำน้ำจากใต้ดินมาใช้ในการอุปโภค-บริโภคได้ ต้องอาศัยน้ำดิบจากแหล่งอื่น และน้ำฝน น้ำในการเกษตรก็ต้องรอฤดูฝน มีแหล่งน้ำใช้ในการเกษตรไม่เพียงพอ ปัญหาคือยังไม่สามารถหาแหล่งน้ำสำหรับการเกษตรได้เพิ่มขึ้น เพราะพื้นที่ส่วนมากเป็นของประชาชน

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ปกครองส่วนท้องถิ่น ยุทธศาสตร์ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

๑ วิสัยทัศน์

“ตำบลท่าวัดชุมชนน่าอยู่ สภาพแวดล้อมที่ดี คนมีคุณภาพชีวิตที่ดี การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม”

๒ ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบ

เรียบร้อย

๓ เป้าประสงค์

๑. ระบบการคมนาคมมีประสิทธิภาพ พัฒนาสาธารณูปโภค สาธารณูปการได้มาตรฐาน และการบริหารจัดการแหล่งน้ำทางการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ
๒. เศรษฐกิจชุมชนมีความเข้มแข็งมีศักยภาพในการพัฒนาอาชีพประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น
๓. การบริหารจัดการด้านการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม กีฬา และสาธารณสุข อย่างมีประสิทธิภาพ
๔. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการขยะมูลฝอยและน้ำเสีย
๕. พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วน
๖. พัฒนาการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๔ ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	เป้าหมาย
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	เพื่อให้การคมนาคมทั้งทางน้ำและทางบก สะดวก รวดเร็ว สภาพแวดล้อมสะอาดตา และระบบสาธารณสุข สาธารณสุขการครบครัน
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ	๑. เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพหลักและอาชีพเสริมเพิ่มขึ้น และมีรายได้เพิ่มขึ้น ๒. เพื่อให้ประชาชนสามารถนำความรู้ด้านเทคโนโลยีทางการเกษตร ไปใช้ในการประกอบอาชีพ และเพื่อเพิ่มผลผลิต
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิต	๑. เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีสุขภาพพลานามัยสมบูรณ์แข็งแรง ๒. เพื่อให้ประชาชนได้ยึดหลักคำสอนทางศาสนาในการดำรงชีวิต เป็นเครื่องยึดเหนี่ยวจิตใจประกอบคุณงามความดีและใช้งาน ประเพณี วัฒนธรรม เป็นสิ่งสร้างเสริมความเข้มแข็งให้กับชุมชน สร้างความรักความสามัคคี ๓. เพื่อให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย และเสริมทักษะการพัฒนาให้กับเด็กและเยาวชนในท้องถิ่น
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น ปลูกต้นไม้ อนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำ ๒. การบริหารจัดการขยะ และการบำบัดน้ำเสีย
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการเมืองการบริหาร	๑. เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการประชาชนและการปฏิบัติงาน และพัฒนาอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และสถานที่ในการปฏิบัติงาน เพื่อมุ่งสร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรให้พร้อมบริการประชาชน ๒. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน
ยุทธศาสตร์ ๖ ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการป้องกันยาเสพติด ๓. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๕ คำเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	เป้าหมาย
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	เพื่อให้การคมนาคมทั้งทางน้ำและทางบก สะดวก รวดเร็ว สภาพแวดล้อมสะอาดตา และระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการครบครัน
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ	๑. เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพหลักและอาชีพเสริมเพิ่มขึ้น และมี รายได้เพิ่มขึ้น ๒. เพื่อให้ประชาชนสามารถนำความรู้ด้านเทคโนโลยีทาง การเกษตร ไปใช้ในการประกอบอาชีพ และเพื่อเพิ่มผลผลิต
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิต	๑. เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีสุขภาพพลานามัย สมบูรณ์แข็งแรง ๒. เพื่อให้ประชาชนได้ยึดหลักคำสอนทางศาสนาในการดำรงชีวิต เป็นเครื่องยึดเหนี่ยวจิตใจประกอบคุณงามความดีและใช้งาน ประเพณี วัฒนธรรม เป็นสิ่งสร้างเสริมความเข้มแข็งให้กับชุมชน สร้างความรักความสามัคคี ๓. เพื่อให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย และเสริม ทักษะการพัฒนาให้กับเด็กและเยาวชนในท้องถิ่น
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น ปลูก ต้นไม้ อนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำ ๒. การบริหารจัดการขยะ และการบำบัดน้ำเสีย
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการเมืองการบริหาร	๑. เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการประชาชนและ การปฏิบัติงาน และพัฒนาอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และ สถานที่ในการปฏิบัติงาน เพื่อมุ่งสร้างประสิทธิภาพการบริหาร จัดการองค์กรให้พร้อมบริการประชาชน ๒. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน
ยุทธศาสตร์ ๖ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย ๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการป้องกันยาเสพติด ๓. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๖ กลยุทธ์

๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณูปโภค-สาธารณูปการ และแหล่งน้ำ
๒. การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชน
๓. การพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่การทะนุบำรุงรักษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๔. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. การบริหารจัดการที่ดีและส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
๖. การบริหารจัดการด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะการปรับปรุง พื้นฟู พัฒนาการ จัดการบริการสาธารณะ หรือโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งถือเป็นภารกิจหลักขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนการพัฒนาด้านการศึกษาฯ อันเป็นรากฐานสำคัญต่อการพัฒนาคน พัฒนาประเทศ ให้มี คุณภาพสูง การพัฒนาที่ยั่งยืน ควบคู่กับการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน โดยยึดหลักการมีส่วนร่วม ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และแผนพัฒนาระดับต่าง ๆ รวมถึงการพิจารณา วิเคราะห์สภาพปัญหา ความต้องการของ ประชาชน และความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด จึงกำหนด จุดยืนทางยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (SWOT Analysis)

๑. จุดแข็ง

- ๑.๑ มีพื้นที่ขนาดตำบลขนาดกลางง่ายต่อการบริหาร และดูแลอย่างทั่วถึง
- ๑.๒ มีกลุ่มสินค้าหนึ่งผลิตภัณฑ์หนึ่งตำบล
- ๑.๓ มีสภาพพื้นที่ที่เหมาะสมในการทำเกษตรได้หลายประเภท
- ๑.๔ เป็นหน่วยงานที่มีความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด และสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว

- ๑.๕ กลุ่มองค์กรภาคประชาชนที่เข้มแข็ง และมีการทำงานในระบบของเครือข่าย
- ๑.๖ มีกลไกการบริหารราชการ ประชาคม ภาคประชาชนในทุกชุมชน
- ๑.๗ มีรายได้จากการจัดเก็บรายได้เป็นของตนเอง ทำให้คล่องตัวในการบริหารงาน

๒. จุดอ่อน

- ๒.๑ ขาดระบบชลประทานที่ดี ขาดน้ำช่วงหน้าแล้ง
- ๒.๒ กลุ่มอาชีพเสริมยังไม่เข้มแข็ง ต่างคนต่างทำ
- ๒.๓ ประชาชนบางส่วนยังขาดความรู้ ความเข้าใจ ในการมีส่วนร่วม
- ๒.๔ ไม่มีแหล่งเก็บน้ำขนาดใหญ่เพื่อการเกษตร
- ๒.๕ ประชาชนยังมีระบบความคิด หรือการประกอบอาชีพแบบเดิม ๆ เช่น การปลูกพืชเชิงเดี่ยว ฯลฯ
- ๒.๖ งบประมาณค่อนข้างน้อย ทำให้ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนยังครอบคลุมไม่ได้เพียงพอ

- ๒.๗ เยาวชนขาดความตระหนักในการเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางศาสนา

๓. โอกาส

- ๓.๑ เยาวชนและประชาชนสามารถฝึกอาชีพได้หลากหลายมากขึ้น เพราะมีส่งเสริมและสนับสนุน
- ๓.๒ การพัฒนาคนและสังคมดำเนินการอย่างมีเป้าหมาย ด้านการพัฒนา
- ๓.๓ มีแนวโน้มได้รับการถ่ายโอนภารกิจเพิ่มมากขึ้นตามแผนกฎหมายกระจายอำนาจ
- ๓.๔ แนวโน้มของรายได้ที่ได้รับจัดสรรมากขึ้น ตามลำดับแผนกระจายอำนาจฯ และการจัดเก็บรายได้เองขององค์การบริหารส่วนตำบล

๔. ข้อจำกัด

- ๔.๑ การผลิตทางการเกษตร ผลิตได้ลดลง
- ๔.๒ การพัฒนาต่าง ๆ ผ่านระบบราชการเป็นหลักทำให้เกิดความล่าช้าเพราะมีหลายขั้นตอน

๔.๓ ราคาผลผลิตทางการเกษตรราคาถูกลง

๔.๔ การส่งเสริมการเกษตรไม่ชัดเจน

๔.๕ ภาคเกษตรกรรมมีปัญหาหนี้สิน ขาดทุน คุณภาพต่ำ ผลผลิตทางการเกษตรส่วนใหญ่มีราคาตกต่ำ

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ปัญหา

ด้านโครงสร้างพื้นฐาน และการให้บริการสาธารณะ ภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ยังคงเป็นปัญหาหลักต่อความต้องการของประชาชนในพื้นที่ ซึ่งปัจจัยหลักในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานก็คือ ด้านงบประมาณ ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ซึ่งเป็นองค์กรปกครองท้องถิ่น จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องบริหารงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด แก้ปัญหาโครงสร้างพื้นฐานให้เหมาะสม และเป็นธรรมอย่างที่สุด ส่วนอีกปัญหาที่สำคัญ และจำเป็นจะต้องวางแผนรองรับความเจริญเติบโตทั้ง ด้านเศรษฐกิจ และการขยายตัวของชุมชน คือ การวางแผนผังเมือง เพื่อจัดระบบผังเมืองรองรับปัญหาในอนาคต ซึ่งปัญหาผังเมืองนี้ในเมืองใหญ่ๆหรือชุมชนใหญ่กำลังประสบปัญหามาก เพราะไม่มีการวางแผนรองรับการเจริญเติบโตในอนาคต สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ต้องให้ความสำคัญกับปัญหา การวางแผนผังเมือง เพื่ออนาคตจะไม่ประสบปัญหา หรือประสบกับปัญหาที่ไม่รุนแรงมากนัก

ขอบเขตและปริมาณของปัญหา พื้นที่เป้าหมาย กลุ่มเป้าหมาย

๑.ถนนภายในหมู่บ้านชำรุดเสียหาย ถนนเชื่อมระหว่างหมู่บ้านมีสภาพเป็นหลุมเป็นบ่อ ประชาชนที่สัญจร

ไป-มา ได้รับความเดือดร้อน ซึ่งมีปริมาณของยานพาหนะผ่านไปมามากพอสมควร

๒.แหล่งน้ำ ลำคลอง บางแห่งยังมีสภาพแคบและตื้นเขิน มีวัชพืชปกคลุม ท่อระบายน้ำยังถูกน้ำ กัดเซาะพังทลายต้องแก้ไขปัญหาทุกปี และบางแห่งท่อระบายน้ำเล็กทำให้การระบายน้ำในช่วงฤดูน้ำหลากไม่ทันทำให้เกิดปัญหาน้ำท่วมขัง

๓.ไฟฟ้าสาธารณะไม่เพียงพอทำให้การสัญจรไปมาในเวลากลางคืนไม่ปลอดภัย ไฟฟ้าแรงต่ำไม่เพียงพอ

กับจำนวนครัวเรือน ไฟฟ้าเพื่อการเกษตรมีไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

๔.ระบบประปาหมู่บ้าน มีระบบประปาทุกหมู่บ้านการผลิตน้ำเพื่ออุปโภค บริโภค ไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

๕.แหล่งน้ำเพื่อการเกษตร เกษตรกรส่วนใหญ่อาศัยน้ำตามธรรมชาติในฤดูฝนทำนาปี บางครั้งเกิดปัญหาน้ำ

แล้งทำให้น้ำไม่เพียงพอต่อการทำนา เกษตรกรแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยการขุดเจาะบ่อบาดาลในพื้นที่นาของตนเองทำให้เพิ่มต้นทุนการผลิต เช่น ค่าขุดเจาะบ่อบาดาล ค่าไฟฟ้า เป็นต้น บางพื้นที่พบปัญหาสภาพน้ำกร่อยไม่สามารถทำนาได้ ไม่มีอ่างเก็บน้ำไว้ในฤดูแล้ง ไม่สามารถเก็บกักน้ำไว้ได้ หน้าแล้ง

๖.การโทรคมนาคมและการสื่อสาร ระบบการสื่อสารในปัจจุบันส่วนใหญ่ชาวบ้านจะใช้โทรศัพท์มือถือในการติดต่อสื่อสาร

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐานสามารถพัฒนาหรือแก้ไข ปรับปรุงได้ โดยการจัดหาเงินงบประมาณให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน และในส่วนของพื้นที่ เขตติดต่อกับตำบลข้างเคียงหรือโครงการ/กิจกรรมที่เกินศักยภาพ จะนำแนวทางการจัดทำแผนและประสานแผนพัฒนา เพื่อดำเนินการของงบสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ความต้องการของประชาชน

๑. ก่อสร้าง ปรับปรุง เส้นทางคมนาคมให้สะดวก ทัวถึงและครอบคลุมทุกหมู่บ้าน
๒. ก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยม และวางท่อระบายน้ำ เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขัง
๓. ขยายเขตไฟฟ้าให้ครบทุกครัวเรือน และขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมทุกพื้นที่
๔. ก่อสร้างฝายน้ำล้น ขุดลอกคลอง สระเก็บพักน้ำ
๕. จัดหาแหล่งกักเก็บน้ำ และจัดหาเครื่องกรองน้ำสะอาด ในการอุปโภค บริโภค
๖. สนับสนุนปัจจัยในการผลิต
๗. สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพแก่ประชาชน
๘. สร้างตลาดรองรับผลผลิตทางการเกษตร
๑๐. สนับสนุนอาชีพเสริมและการพัฒนาอาชีพ
๑๑. สนับสนุนงบประมาณในการลงทุน
๑๒. จัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๑๓. จัดการเผยแพร่ความรู้ให้เห็นถึงโทษของการใช้สารเคมีในพืช
๑๔. สนับสนุนให้มีกิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. ด้านเศรษฐกิจ

ปัญหา

ในด้านเศรษฐกิจนั้นองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ยังต้องพึ่งพาระบบเศรษฐกิจแบบเกษตรกรรมเป็นส่วนใหญ่ ส่วนอาชีพอื่น เช่น ค่าขาย ธุรกิจรับเหมา ข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ ยังถือเป็นส่วนน้อย เมื่อเทียบการทำนา ในภาพรวมแล้ว เมื่อเศรษฐกิจภายในชุมชนขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ยังไม่มีจุดขายทางด้านเศรษฐกิจ ไม่มีพืชเศรษฐกิจที่เด่นชัดที่จะดึงดูดการลงทุนจากภายนอก

ดังนั้น จึงเป็นปัญหาสำคัญที่จะต้องคิดต่อไปว่า ทำอย่างไรจึงจะทำให้เศรษฐกิจภายในชุมชนสร้างจุดขาย ออกมาให้เห็นเพื่อเป็นตัวกระตุ้นเศรษฐกิจให้นำลงทุนในด้านอื่น ๆ สร้างรายได้ให้ประชาชนมากขึ้น

ในด้านศักยภาพในการบริหารงาน การแก้ปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ยังต้องอาศัยงบประมาณในการแก้ไขจัดการปัญหาต่าง ๆ เช่น ปัญหาโครงสร้างพื้นฐาน ปัญหาด้านสังคม ปัญหาสิ่งแวดล้อม ปัญหาเรื่องน้ำ ปัญหาราคาพืชผลทางการเกษตร ปัญหาเศรษฐกิจ ปัญหาไม่มีแหล่งจ้างงานภายในชุมชนปัญหาประชาชนไม่มีอาชีพเสริมหลังจากฤดูเก็บเกี่ยว ฯลฯ ซึ่งปัญหาที่กล่าวมา ถือเป็นปัญหาเร่งด่วน บางปัญหาจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องอาศัยความร่วมมือจากหน่วยงานอื่นพร้อมทั้งยังต้องอาศัยงบประมาณที่มีอยู่ที่ค่อนข้างจะจำกัด เพื่อบริหารจัดการปัญหาให้เกิดประโยชน์เป็นฐานในด้านเศรษฐกิจ กระตุ้น การใช้จ่าย การลงทุนภายในท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ให้ขยายตัวมากขึ้นในอนาคต

ขอบเขตและปริมาณของปัญหา พื้นที่เป้าหมาย กลุ่มเป้าหมาย

ประชาชนส่วนใหญ่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด มีอาชีพหลัก คือ การทำนา รองลงมา เป็นอาชีพรับจ้าง ขอบเขตและปริมาณของปัญหา หรือกลุ่มเป้าหมาย ก็ยังเป็นกลุ่มเกษตรกรเป็นส่วนใหญ่ ฉะนั้น อาจรวมกลุ่มผู้มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาภาคการเกษตร มาให้ความรู้ ความเข้าใจ ในทุก ๆ ด้าน

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

ภาคการเกษตร เป็นสิ่งสำคัญยิ่งที่จะต้องดำเนินการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด เล็งเห็นความสำคัญเป็นอย่างมาก การจัดสรรงบประมาณ การจัดทำโครงการ/กิจกรรมจะเน้นหนักในเรื่องของภาคการเกษตร อีกทั้ง การเพิ่มพูนความรู้ ให้กับเกษตรกร เป็นนโยบายที่ต้องดำเนินการในอนาคตอย่างแน่นอน

ความต้องการของประชาชน

ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด มีความต้องการความรู้ในการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร และสถานที่จำหน่ายสินค้าที่มั่นคงถาวร ลานตากผลผลิตทางการเกษตร เครื่องคัดเมล็ดพันธุ์ข้าวปลูก เพื่อเพิ่มคุณภาพของผลผลิต ลดความชื้น ก่อนที่จะจำหน่าย เพิ่มมูลค่าสินค้า เพราะลดปัญหาการกตราคาผลผลิต เช่น ข้าวเปลือก เป็นต้น และลดต้นทุนการผลิตไม่ต้องซื้อพันธุ์ข้าวในการทำนาในฤดูต่อไป

๓. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ปัญหา

สำหรับปัญหาที่จะมีผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ดังนี้

๑. ปัญหายาเสพติดในชุมชน
๒. ปัญหาสวัสดิการของผู้สูงอายุ/ผู้พิการ/ผู้ด้อยโอกาส/ผู้ป่วยเอดส์

๓. ปัญหาด้านการศึกษา อุปกรณ์การเรียนการสอนไม่เพียงพอ

๔. ปัญหาศิลปวัฒนธรรม ประเพณีไทย ถูกเลเหลยจากเยาวชน

๕. ขาดสถานที่สำหรับการเล่นกีฬา นันทนาการ และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจปัญหาด้านสังคมที่กล่าวมาทั้งหมด จะต้องมีการประชาคมหมู่บ้าน เพื่อหาแนวทางแก้ไขและป้องกันในอนาคต

ขอบเขตและปริมาณของปัญหา พื้นที่เป้าหมาย กลุ่มเป้าหมาย

ปัญหาด้านยาเสพติด เป็นปัญหาที่รัฐบาลได้กำหนดให้เป็น วาระแห่งชาติ แต่ปัญหานี้กลับไม่ลดน้อยลงเลย เพราะกลุ่มเสี่ยงส่วนใหญ่ จะมาจากลูกหลานในชุมชน/หมู่บ้าน การปกปิดปัญหาหรือไม่มีข้อมูลที่เป็นจริง จึงยากแก่การแก้ไข กำหนดมาตรการที่ชัดเจน

ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ไม่มีพื้นที่ในการเล่นกีฬานันทนาการที่ได้มาตรฐาน ขาดอุปกรณ์กีฬา หรือขาดพื้นที่ในการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ปัญหานี้ต้องได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่ายในการแก้ไข มิฉะนั้น จากปัญหาผู้ติดยาเสพติด ก็จะมีปัญหาอาชญากรรมตามมาอีกด้วย

ประชาชนส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ แต่กลับไม่มีกิจกรรมที่ส่งเสริมให้ผู้สูงอายุ สามารถใช้เวลาว่างในการมีชีวิตอยู่นั้นเกิดประโยชน์อย่างสูงสุด

ในเขตพื้นที่ของในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ส่วนใหญ่มี อากาศร้อนชื้น เหมาะแก่การเกิดโรคไข้เลือดออก ในแต่ละปี สถิติการเกิดโรคไข้เลือดออกมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น

เด็กและเยาวชนในเขตในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ขาดการปลูกจิตสำนึกในด้านรักบ้านเกิด รักในอาชีพของพ่อแม่ ประชาชนในพื้นที่ส่วนใหญ่ อายุระหว่าง ๑๘-๓๕ ปี อยู่นอกพื้นที่ ไปศึกษาเล่าเรียน หรือไปทำงานที่อื่น ทั้งที่พื้นที่ทำการเกษตรมีมากมาย แต่ขาดแรงงานที่สำคัญในการสานต่อ สืบทอดอาชีพที่เรียกกันว่า “กระดูกสันหลังของชาติ”

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด จะดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนทั้งทางด้านสาธารณสุข จัดวิทยากรมาอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และจัดให้มีอาสาสมัครสาธารณสุขเป็นตัวแทนขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด คอยดูแลสอดส่องปัญหาสาธารณสุขภายในชุมชนของตนเองและประสานมายังองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด เพื่อให้ความช่วยเหลือ และจัดให้มีโครงการด้านสาธารณสุข ลงไปยังชุมชน/หมู่บ้านต่าง ๆ อย่างทั่วถึง ส่วนในด้านการลดปัญหาต่าง ๆ ในเด็กและเยาวชน สิ่งสำคัญการปลูกฝังจิตสำนึกที่ดี ทั้งเรื่อง คุณธรรม จริยธรรม สามารถช่วยได้ดีและลงทุนน้อย เช่น การปลูกฝังในเรื่องเกี่ยวกับความสำคัญของหมู่บ้าน/ชุมชน ให้เด็กและเยาวชนเล็งเห็นความสำคัญในถิ่นที่อยู่ บ้านเกิด อาชีพดั้งเดิม ส่วนเรื่องของยาเสพติด หากกลุ่มนี้ได้รับรู้ถึงโทษของยาเสพติด โดยจัดอบรมทั้งทางโลกและทางธรรม ก็สามารถลดปัญหาลงได้ และการส่งเสริมจริยธรรมของเด็กและเยาวชน มีการส่งเสริมโดยการอบรมทั้งในโรงเรียนและนอกโรงเรียน การจัดตั้งสภาเด็กและเยาวชนเพื่อสร้างความตระหนักและองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ได้ส่งเสริมกิจกรรมด้านประเพณีและวัฒนธรรม ทั้งที่ดำเนินการเองและ

จัดงบประมาณอุดหนุน ด้านสถานที่พักผ่อนหย่อนใจและนันทนาการ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ได้ส่งเสริมกีฬาในชุมชนโดยจัดสร้างสนามกีฬาในชุมชนและสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาในการฝึกซ้อมและแข่งขัน หรือมีการส่งตัวแทนให้เป็นนักกีฬาระดับหมู่บ้าน อำเภอ และระดับจังหวัด ส่วนสถานที่หรือสวนสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด จัดส่งเสริมการปลูกต้นไม้ในชุมชนและที่สาธารณะต่าง ๆ การเพิ่มพื้นที่สีเขียวในพื้นที่สาธารณะประโยชน์ ลมดลภาวะโลกร้อน ทุกอย่างเป็นสิ่งจำเป็นที่องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ต้องดำเนินการและคาดการณ์ไว้ในอนาคต

ความต้องการของประชาชน

ประชาชนต้องการมีคุณภาพชีวิตที่ดี ได้รับบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง เด็ก เยาวชนได้รับการปลูกฝังให้อยู่ในจริยธรรมมีความสนใจในประเพณีของท้องถิ่นอันดีงาม มีลูกหลานสานต่ออาชีพเกษตรกรรมอย่างภาคภูมิใจ และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ สถานที่เล่นกีฬา ออกกำลังกายและนันทนาการอย่างเพียงพอ และใช้พื้นที่สาธารณะประโยชน์หรือพื้นที่ว่างเปล่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๔. ด้านการเมืองและการบริหาร

ปัญหา

ปัญหาด้านการเมืองและการบริหารนั้น ถือว่าเป็นปัญหาสำคัญต่อการบริหารงานในท้องถิ่น โดยเฉพาะปัญหา “สื่อเสียง” ซึ่งเป็นการทำลายระบบการเลือกตั้ง ซึ่งจะก่อให้เกิดปัญหาด้านต่าง ๆ ตามมามากมายในอนาคต ปัญหาด้านการเมืองและการบริหาร สามารถแยกเป็นข้อๆดังนี้

๑. ปัญหาประชาชนขาดความรู้ในด้านการเมือง การบริหาร
๒. ประชาชนขาดความตระหนัก ความกระตือรือร้น ในการมีส่วนร่วมทางการเมือง การบริหารอย่างจริงจัง
๓. สถานที่ เครื่องมือ เครื่องใช้ ในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอและไม่ทันสมัย
๔. ประชาชนขาดความรู้เรื่องกฎหมายเบื้องต้น

จากทั้งหมดที่กล่าวมาถือเป็นปัญหาสำคัญที่มีผลต่อการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งที่ประชาชนจะต้องพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และมีส่วนร่วมทางการเมืองการบริหารของท้องถิ่นเพื่อกำหนดทิศทางการบริหารงานด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามความต้องการของท้องถิ่น

ขอบเขตและปริมาณของปัญหา พื้นที่เป้าหมาย กลุ่มเป้าหมาย

ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด บางส่วนขาดความตระหนัก ความกระตือรือร้น ในการที่จะร่วมกิจกรรมทางการเมือง การบริหารงาน เช่น การประชาสังคม การเข้าร่วมประชุม อบรม หรือการให้ความรู้ ในเรื่องต่าง ๆ สาเหตุมาจากประชาชนในพื้นที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ช่วงระหว่างระยะเวลาในการทำนา คือ ๐๖.๐๐ น. ถึงเวลา ๑๘.๐๐ น. และบางส่วนไม่ได้อยู่ในพื้นที่ ด้านการมีส่วนร่วมของประชาชนบกพร่อง ทำให้ไม่ทราบความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง และการบริหารงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัดมีข้อจำกัดของทรัพยากร ไม่ว่าจะเป็น

เงิน คน หรือส่วนอื่น ขาดการส่งเสริมพัฒนาด้านพื้นฐานของการทำงาน ด้านอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด มีไม่เพียงพอ เนื่องจากงบประมาณในการจัดหาไม่จำกัด รายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด มีน้อย ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานพัฒนาในด้านต่าง ๆ รายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่ส่วนกลางจัดสรรให้ รายได้จากการจัดเก็บเองมีน้อยเนื่องจากพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด เป็นพื้นที่เกษตรกรรม ไม่มีแหล่งเศรษฐกิจภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ และส่งเสริมให้ประชาชนมีความสนใจในการเมืองการบริหารโดยใช้สื่อต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด จัดอบรมแกนนำในชุมชน/หมู่บ้าน และส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมทางการเมืองการบริหารโดยการจัดตั้งกลุ่มตัวแทนของชุมชน/หมู่บ้าน ในด้านต่าง ๆ ส่วนในเรื่องบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด จัดให้มีการส่งเสริมพัฒนาระบบการทำงาน โดยการส่งอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมีทัศนคติที่ดีในการทำงาน สร้างแรงจูงใจให้กับผู้ปฏิบัติงาน ทำให้มีขวัญและกำลังใจในการทำงาน และให้ทุกคนยึดถือ ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลอย่างแท้จริง ส่วนด้านการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ จัดให้มีการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการชำระภาษี การต่อใบอนุญาตต่าง ๆ และการปฏิบัติตามข้อบัญญัติ การปรับปรุงด้านแผนที่ภาษีให้สามารถจัดเก็บได้อย่างทั่วถึงยุติธรรมและครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมด เร่งรัดการจัดเก็บให้ครบถ้วนตามกำหนดเวลา อีกทั้งออกข้อบัญญัติเพื่อปรับปรุงอัตราการจัดเก็บให้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบันและเพียงพอต่อการดำเนินการ

ความต้องการของประชาชน

๑. สร้างความตระหนัก ให้ประชาชนเล็งเห็นความสำคัญ ของการมีส่วนร่วมใน ด้านการเมืองการบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด และสนใจที่จะมีส่วนร่วมกิจกรรมทางองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัดจัดขึ้น

๒. ผู้บริหาร บุคลากร ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ได้รับการพัฒนาสามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริการที่ดี สะดวก รวดเร็ว

๓. องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด สามารถจัดเก็บรายได้อย่างทั่วถึง และครบถ้วน เป็นธรรม เพื่อมีรายได้ให้เพียงพอต่อการบริหารงานและดำเนินโครงการ/กิจกรรมด้านต่าง ๆ มีการส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มสร้างอาชีพหรือลงทุนในโครงการ/กิจกรรม เพื่อก่อให้เกิดการสร้างงานและกระจายรายได้ อย่างยั่งยืน

๕. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ปัญหา

ทรัพยากรธรรมชาติโดยภาพรวมภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด มีปัญหาการจัดเก็บขยะ ปัญหาการขาดแคลนสวนสาธารณะเพื่อพักผ่อน และเพื่อเป็นสถานที่ออกกำลังกาย ซึ่งปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ถือว่าไม่รุนแรงมากนัก เพราะสภาพความเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจ เป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไป และการขยายตัวของชุมชนไม่มาก ทำให้ปัญหาด้านต่าง ๆ ไม่รุนแรง ปริมาณขยะในแต่ละวันก็ไม่มากนัก เป็นปัญหาขยะของครัวเรือน ดังนั้นปัญหาที่น่าจะเร่งด่วนก็น่าจะเป็น การปรับปรุงสวนสุขภาพ สถานที่พักผ่อน ภายในชุมชนสำคัญของเขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ในอนาคต

ขอบเขตและปริมาณของปัญหา พื้นที่เป้าหมาย กลุ่มเป้าหมาย

เนื่องจากประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด มีพื้นที่เป็นแหล่งเกษตรกรรม การปลูก การดูแลผลผลิตทางการเกษตร ส่วนใหญ่ประชาชนยังพึ่งสารเคมีในการเพิ่มผลผลิตหรือทำลายศัตรูพืช จนทำให้ระบบนิเวศน์ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ถูกทำลาย ประชาชนยังไม่เล็งเห็นความสำคัญของการอนุรักษ์ ป้องกันและดูแลเรื่องทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด จัดหาพื้นที่สาธารณะประโยชน์ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด เพื่อสร้างพื้นที่สีเขียว ลดปัญหาภาวะโลกร้อน และใช้พื้นที่ว่างเปล่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ปุ๋ยชีวภาพ ลดปัญหาสารเคมีตกค้างในพืชผลทางการเกษตร และการปศุสัตว์จัดโครงการ/กิจกรรม

ให้ความรู้ ความเข้าใจ และสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ ป้องกันและดูแลเรื่องทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และทำให้ประชาชนหวงแหน

ความต้องการของประชาชน

ประชาชนต้องการ มีความรู้ในการดูแล อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง และมีเครื่องมือเครื่องใช้และบุคลากรในการจัดการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอ สร้างจิตสำนึกและมีความตระหนักในการอนุรักษ์ ป้องกัน ดูแล รักและหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๖. ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ปัญหา

- ๑.ปัญหาด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ๒.ปัญหาการให้ความช่วยเหลือด้านการบรรเทาสาธารณภัย
- ๓.ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด

ความต้องการของประชาชน

ประชาชนต้องการให้สนับสนุนงบประมาณให้กับสมาชิกอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และทีมกู้ภัย ในการดำเนินกิจกรรมด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและการให้บริการสาธารณะจัดฝึกอบรมหลักสูตร อปพร. ฝึกซ้อมแผนอพยพประชาชนในพื้นที่เสี่ยงภัย ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถของบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย แก้ไขปัญหาเรื่องยาเสพติด โดยจัดกิจกรรมให้เยาวชนใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์

ส่วนที่ ๓ การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน
๑	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	บริการชุมชนและ สังคม	แผนงานเคหะและชุมชน	กองช่าง	อบต.ท่าวัด
			แผนงานอุตสาหกรรมและ การโยธา	กองช่าง	
		การเศรษฐกิจ	แผนงานการเกษตร	กองช่าง	
๒	ด้านเศรษฐกิจ	การเศรษฐกิจ	แผนงานการเกษตร	สำนักงานปลัด	
		บริการชุมชนและ สังคม	แผนงานสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน	สำนักงานปลัด	
๓	ด้านคุณภาพชีวิต	บริการชุมชนและ สังคม	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	กองการศึกษาฯ	
			แผนงานการศึกษา	กองการศึกษาฯ	
			แผนงานสาธารณสุข	สำนักงานปลัด	
			แผนงานสังคมสงเคราะห์	สำนักงานปลัด	
๔	ด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	การเศรษฐกิจ	แผนงานการเกษตร	สำนักงานปลัด	
๕	ด้านการเมืองการบริหาร	บริหารทั่วไป	แผนงานบริหารทั่วไป	สำนักงานปลัด กองคลัง	
		บริการชุมชนและ สังคม	แผนงานเคหะชุมชน	กองช่าง	
			แผนงานอุตสาหกรรมและ การโยธา	กองช่าง	
			แผนงานสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน	สำนักงานปลัด	
๖	ด้านจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบ เรียบร้อย	บริหารทั่วไป	แผนงานรักษาความสงบ ภายใน	สำนักงานปลัด	
รวม	๖ ยุทธศาสตร์	๓ ด้าน	๑๐ แผนงาน	๔ สำนัก/กอง	

บทที่ ๓

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินงานและกลไกการบริหารความเสี่ยง

๑. แนวทางการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด แบ่งเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาส และผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
- ๔) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme) รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง (Medium) ที่มีนัยสำคัญ
- ๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด รับทราบและสามารถนำไปปฏิบัติได้
- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
- ๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ๑) ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
 - ๒) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
 - ๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
 - ๔) พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง
๒. กลไกการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย
- ๒.๑) ประธานกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดังนี้
- ๒.๑.๑) แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
 - ๒.๑.๒) ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
 - ๒.๑.๓) พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติ ต่อไป

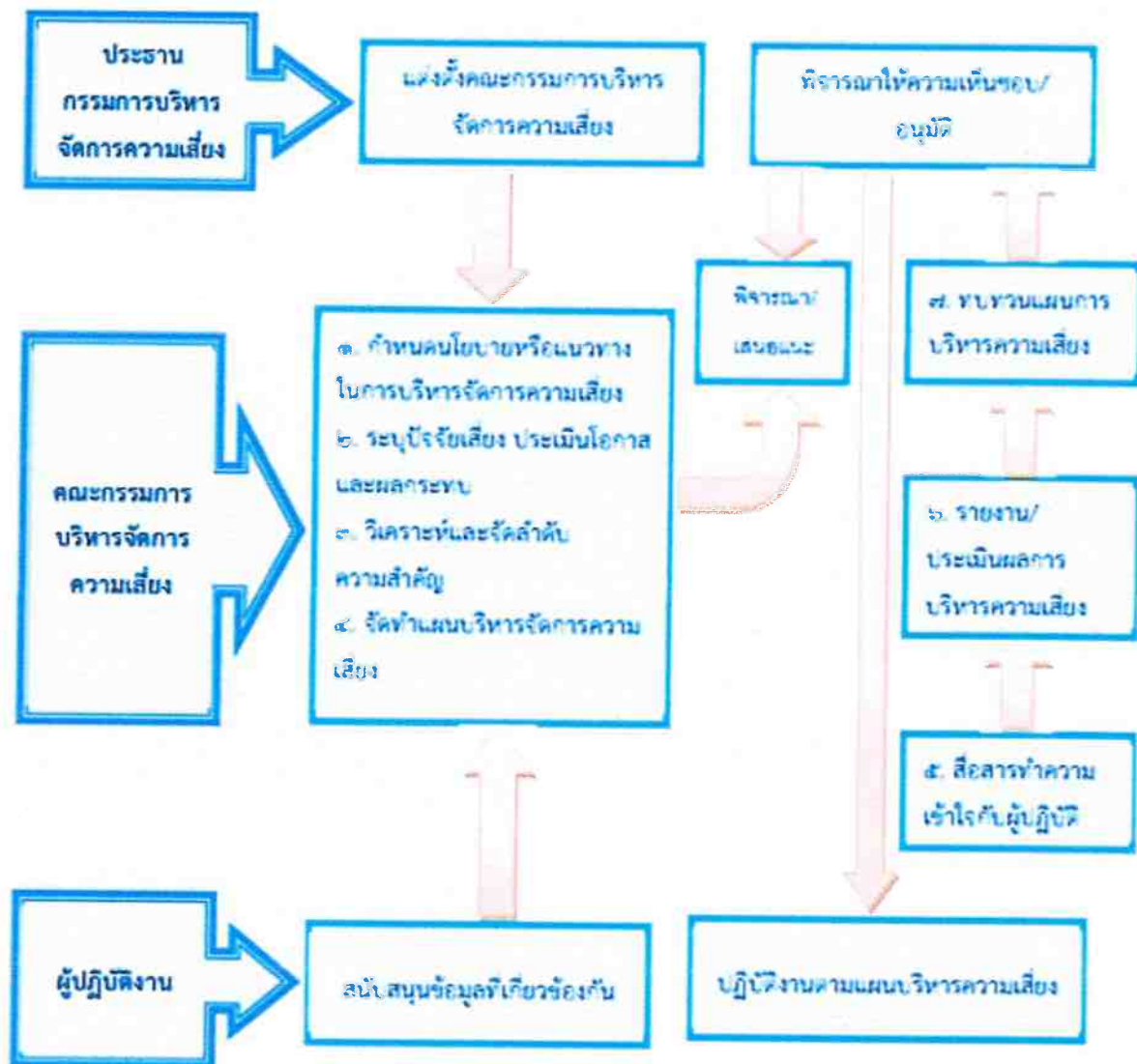
๒.๒) คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง คือ

- ๒.๒.๑) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
- ๒.๒.๒) รายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง
- ๒.๒.๓) ทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

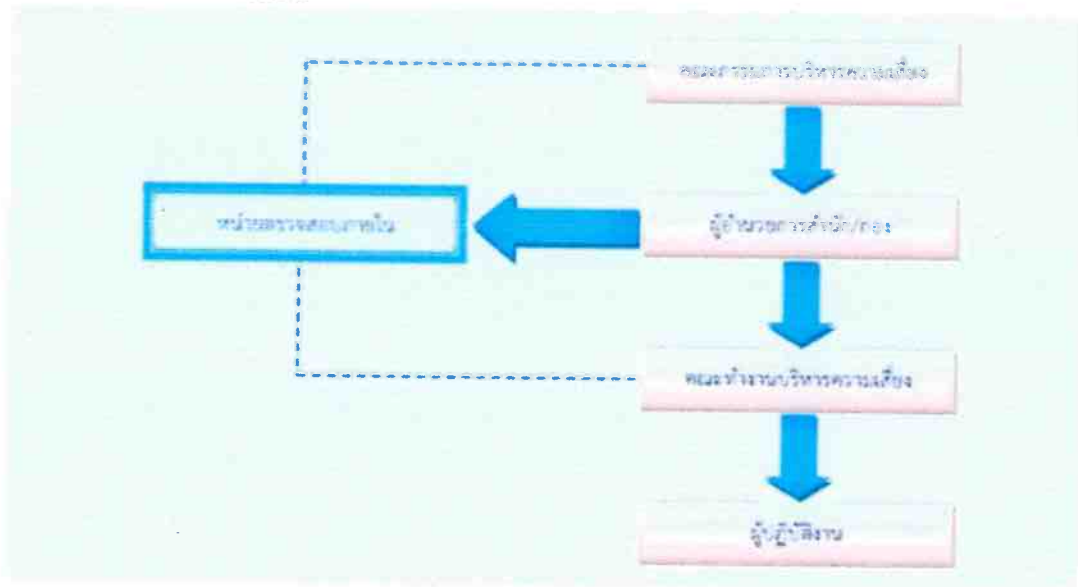
๒.๓) เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน รวมทั้งลูกจ้างองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด มีหน้าที่ดังนี้

- ๒.๓.๑) สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๓.๒) ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
กลไกการบริหารความเสี่ยง



๓. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



หน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้าง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย การกำกับดูแล การตัดสินใจ การจัดทำแผน การดำเนินการ การติดตามประเมินผล และการสอบทาน ซึ่งในแต่ละองค์กรประกอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๑) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (๑.๑) จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๑.๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๑.๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๑.๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒) ผู้อำนวยการสำนัก/กอง

- (๒.๑) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
- (๒.๒) ดูแลการพัฒนาบริหารจัดการความเสี่ยง และส่งเสริมการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยง
- (๒.๓) รับทราบผลการบริหารความเสี่ยง และให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

๓) หน่วยตรวจสอบภายใน

- (๓.๑) สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด
- (๓.๒) นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบและให้ ข้อเสนอแนะ

๔) คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

(๔.๑) จัดให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร

(๔.๒) ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามมาตรการลดและ ควบคุมความเสี่ยง

(๔.๓) รายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญเสนอ ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณา

๕) ผู้ปฏิบัติงาน

(๕.๑) สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

(๕.๒) ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

๓.๓ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีองค์กรประกอบและอำนาจหน้าที่ดังนี้

๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด หัวหน้าคณะทำงาน

๒. หัวหน้าสำนักปลัด อบต.คณะทำงาน

๓. ผู้อำนวยการกองคลัง คณะทำงาน

๔. ผู้อำนวยการกองช่าง คณะทำงาน

๕. ผู้อำนวยการกองการศึกษา คณะทำงาน

๖. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน เลขานุการ

มีอำนาจหน้าที่

๑) จัดให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกัน

๒) ปฏิบัติตามขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง ได้แก่การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามมาตรการลดและควบคุมความเสี่ยง

๓) ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บทที่ ๔

หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล โดยปัจจัยหลักของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ประสบความสำเร็จเกิดจากความมุ่งมั่นของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้กำกับดูแล ซึ่งหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร แบ่งออกเป็น ๒ ส่วน ประกอบด้วย

๑. กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นพื้นฐานของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยหน่วยงานในการกำหนดแผนระดับองค์กร (Strategic Plans) และ การกำหนดวัตถุประสงค์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตัดสินใจของผู้บริหารอยู่บนพื้นฐานข้อมูลสารสนเทศที่สมบูรณ์ส่งผลให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กร และเพื่อ เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของหน่วยงาน

๒. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง (Routine Processes) ของการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของ หน่วยงาน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นพื้นฐานที่สำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงาน ของรัฐควรพิจารณำกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ไปปรับใช้ในการวางระบบการบริหารจัดการ ความเสี่ยงของหน่วยงาน เพื่อให้หน่วยงานได้รับประโยชน์สูงสุดจากการบริหารจัดการ ความเสี่ยงอย่างแท้จริง โดยหน่วยงานของรัฐแต่ละแห่งอาจมีศักยภาพที่แตกต่างกันในการนำกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งหมดไปปรับใช้ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความพร้อมของหน่วยงาน กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงประกอบด้วย หลักการ ๘ ประการ ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
๒. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง
๓. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
๔. การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย
๖. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์วัตถุประสงค์และการตัดสินใจ
๗. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
๘. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการควรมีลักษณะ ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีการบริหารจัดการในภาพรวมมากกว่าแยกเดี่ยว เนื่องจาก ความเสี่ยงของกิจกรรมหนึ่งอาจมีผลกระทบต่อความเสี่ยงของกิจกรรมอื่น ๆ เช่น ความเสี่ยงของความล่าช้าในระบบ การขนส่งวัตถุดิบไม่เพียงกระทบต่อกิจกรรมการผลิต อาจมีผลกระทบด้านการส่งมอบสินค้า ค่าปรับที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น

๒. การบริหารความเสี่ยงควรผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์และกระบวนการประเมินผล

๓. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องช่วยสนับสนุนกระบวนการตัดสินใจในทุกระดับขององค์กร ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง

การบริหารจัดการความเสี่ยงจะประสบความสำเร็จขึ้นอยู่กับความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูง หน่วยงานของรัฐบางแห่งมีผู้กำกับดูแลในรูปแบบคณะกรรมการ ซึ่งมี หน้าที่ในการกำกับฝ่ายบริหารให้มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ผู้กำกับดูแลซึ่งมีหน้าที่ดังกล่าวจะมี หน้าที่ในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย สำหรับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูงมี หน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง

การกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ทำให้ผู้กำกับดูแลเกิดความมั่นใจว่า หัวหน้า หน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูงได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล

หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่โดยตรงในการสร้างระบบบริหารจัดการ ความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ประกอบด้วย การสร้างสภาพแวดล้อม วัฒนธรรมองค์กร และระบบการบริหารบุคคลที่ เหมาะสม การจัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยง การดำเนินงานตามกระบวนการ บริหารจัดการความเสี่ยง การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ การรายงานการสื่อสาร เป็นต้น

ผู้กำกับดูแล (ถ้ามี) อาจตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (หรืออนุกรรมการ หรือคณะที่ปรึกษา) ขึ้น ซึ่งประกอบด้วยผู้มีทักษะ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการดำเนินงานของ หน่วยงาน เช่น หน่วยงานที่มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหลักในการดำเนินงานอาจจำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญ อีกระในการกำกับหรือให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของการบริหารจัดการความเสี่ยง ในเรื่องของความเสี่ยงทางไซเบอร์ของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร

การขับเคลื่อนหน่วยงานของรัฐต้องอาศัยบุคลากรที่มีศักยภาพ การบริหารทรัพยากรบุคคลเริ่มตั้งแต่ การสรรหา การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ การส่งเสริมและรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบุคลากรถือว่าเป็นสินทรัพย์หลักขององค์กรที่ทำให้องค์กรประสบความสำเร็จ การสร้างบุคลากรให้มีความรู้และทักษะในการบริหารจัดการความเสี่ยง ถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการความเสี่ยง บุคลากรควรมีพฤติกรรมตระหนักถึงความเสี่ยง (Risk-aware behavior) รวมถึง พฤติกรรมการตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลสารสนเทศและข้อมูลการบริหารจัดการความเสี่ยง

การสร้างพฤติกรรมที่ดี (Desired behaviors) ในการส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงผ่าน วัฒนธรรมที่ดีขององค์กรเป็นสิ่งสำคัญ การสร้างวัฒนธรรมที่สนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑. การสื่อสารและการตระหนักถึงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน
๒. การสร้างความตระหนักถึงหน้าที่ต่อองค์กรในการแจ้งข้อมูลผิดปกติ
๓. การสร้างพฤติกรรมการแบ่งปันข้อมูลภายในองค์กร
๔. การสร้างพฤติกรรมการตัดสินใจตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. การสร้างพฤติกรรมการตระหนักถึงความเสี่ยงและโอกาส

การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานควรมีกำหนดอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบในเรื่องของการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างชัดเจนและเหมาะสม ประกอบด้วย เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owners) ซึ่งรับผิดชอบในการติดตามการ รายงาน หรือการส่งสัญญาณความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบในการตัดสินใจในกรณีที่ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในระดับที่ กำหนดไว้และผู้ที่มีหน้าที่ในการควบคุมกำกับติดตามให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหาร จัดการความเสี่ยง

การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย

การบริหารจัดการความเสี่ยงนอกจากจะคำนึงถึงวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นหลักแล้ว ผู้บริหารต้อง คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย โดยเฉพาะความคาดหวังของผู้รับบริการหรือความ คาดหวังของประชาชนที่มีต่อองค์กร รวมถึงผลกระทบที่มีต่อสังคม เศรษฐกิจ และสภาพแวดล้อม

การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์วัตถุประสงค์และการตัดสินใจ

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยผู้บริหารในการกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ของ องค์กร เพื่อให้หน่วยงานมั่นใจว่ายุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กรสอดคล้องกับพันธกิจตามกฎหมายและ

หน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงาน ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์อาจหมายถึงแผนปฏิบัติราชการระยะยาว แผนปฏิบัติ ราชการระยะปานกลาง หรือแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงาน

เมื่อหน่วยงานของรัฐกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์โดยสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กรแล้ว การบริหารจัดการความเสี่ยงจะถูกใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทางเลือกของงาน/โครงการ (งาน ใหม่ๆ) และการกำหนดวัตถุประสงค์ระดับการปฏิบัติงาน รวมถึงการมอบหมายความรับผิดชอบในการบริหาร จัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยอาจกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI)

การใช้ข้อมูลสารสนเทศ

ในปัจจุบันข้อมูลสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินงานของหน่วยงาน องค์กรที่มีการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพส่งผลโดยตรงต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงาน ควรพิจารณาใช้ข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจโดยใช้ข้อมูล ความเสี่ยงเป็นพื้นฐาน หน่วยงานควรกำหนดประเภทข้อมูลที่ต้องรวบรวม วิธีการรวบรวมและการวิเคราะห์ ข้อมูล และบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล

ข้อมูลความเสี่ยง ประกอบด้วย เหตุการณ์ที่เป็นผลกระทบทางลบหรือทางบวกต่อองค์กร สาเหตุ ความเสี่ยง ตัวหลักต้นความเสี่ยง หรือตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ข้อมูลสารสนเทศต้องมี ความถูกต้อง เชื่อถือได้เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และทันต่อเวลา ทั้งนี้หน่วยงานอาจพิจารณาการรวบรวม การประมวลผล หรือการวิเคราะห์ความเสี่ยงแบบอัตโนมัติเพื่อลดข้อผิดพลาดจากบุคคล (Human errors)

การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ความสมบูรณ์ของระบบบริหารจัดการ ความเสี่ยงขึ้นอยู่กับขนาด โครงสร้าง ศักยภาพขององค์กร รวมถึงการใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ ความเสี่ยง หน่วยงานอาจพิจารณาทำ Benchmarking เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการ ความเสี่ยงขององค์กร อย่างต่อเนื่อง หน่วยงานอาจพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเริ่มต้นจากการบริหารจัดการความเสี่ยง แบบ Silo พัฒนาเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการ และพัฒนาต่อเนื่องโดยมีการฝังการบริหาร จัดการความเสี่ยงเข้าสู่กระบวนการดำเนินงานและการตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูลด้านความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง

๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตามและทบทวน
๗. การสื่อสารและการรายงาน

การวิเคราะห์องค์กร

ในการวิเคราะห์องค์กรหน่วยงานต้องเข้าใจเกี่ยวกับพันธกิจตามกฎหมาย อำนาจหน้าที่ และความ รับผิดชอบของหน่วยงาน รวมถึงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ระดับกระทรวง รวมถึงนโยบายของรัฐบาลที่ เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน โดยการวิเคราะห์องค์กรต้องวิเคราะห์ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร หน่วยงานอาจเลือกใช้เครื่องมือการวิเคราะห์องค์กร เช่น

๑. SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค

๒. PESTLE Analysis เป็นการวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้าน สังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง และผู้กำกับดูแลเป็นผู้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว โดยนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจระบุถึงวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการ ความเสี่ยง บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Risk Appetite) หมายถึง ระดับความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กรที่หน่วยงานยอมรับเพื่อดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร การระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ระดับองค์กรเป็นการแสดงเจตนารมณ์ของผู้บริหารและผู้กำกับดูแลในการดำเนินงานขององค์กร การกำหนด ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ควรคำนึงถึงศักยภาพขององค์กรในเรื่องการจัดการความเสี่ยง โดยศักยภาพในการ จัดการความเสี่ยงขององค์กร (Risk Capacity) ขึ้นอยู่กับงบประมาณ บุคลากร และความคาดหวังของผู้มีส่วน ได้เสีย ทั้งนี้หน่วยงานอาจระบุระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็น ๕ ระดับ เช่น ปฏิเสธความเสี่ยง ยอมรับความเสี่ยงได้น้อย ยอมรับความเสี่ยงได้ปานกลาง เต็มใจยอมรับความเสี่ยง และยอมรับความเสี่ยงได้มากที่สุด เป็นต้น

หน่วยงานอาจแสดงนโยบายความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละประเภทความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารระดับ รองลงมาสามารถนำไปใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับสำนัก กอง ศูนย์กลุ่ม หรือนำไปสู่การระบุ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้สำหรับประเภทความเสี่ยงย่อย

การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยง คือ การระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานอาจทำรายชื่อบริษัทความเสี่ยงทั้งหมด (Risk Inventory) โดยรายชื่อบริษัทความเสี่ยงต้องมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอโดยอาศัยข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน การระบุความเสี่ยง หน่วยงานควรระบุข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง ดังนี้

ก. เหตุการณ์ความเสี่ยง

ข. สาเหตุของความเสี่ยง หรือตัวผลักดันความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่แท้จริง (Root Cause) ของความเสี่ยง

ค. ผลกระทบทั้งด้านลบและ/หรือด้านบวก หน่วยงานอาจจัดกลุ่มความเสี่ยงที่มีลักษณะหรือมีผลกระทบที่เหมือนกันไว้ในประเภทความเสี่ยง เดียวกัน เพื่อให้การพิจารณาและการบริหารจัดการความเสี่ยงประเภทเดียวกันมีมุมมองในภาพรวมชัดเจนมากขึ้น

การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑. การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง หน่วยงานอาจให้คะแนนความเสี่ยงตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เช่น ด้านโอกาส ด้านผลกระทบ รวมถึงด้านความสามารถขององค์กรในการ จัดการความเสี่ยง และด้านลักษณะของความเสี่ยง โดยช่วงคะแนนอาจกำหนดเป็น ๓ ช่วงคะแนน หรือ ๕ ช่วง คะแนน

๒. การให้คะแนนความเสี่ยง วิธีการให้คะแนนความเสี่ยง เช่น การสัมภาษณ์การทำแบบสำรวจ การ ประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างหน่วยงานภายใน การทำ Benchmarking การวิเคราะห์สถานการณ์ (Scenario Analysis) ทั้งนี้การให้คะแนนความเสี่ยงของแต่ละกองงาน (Silo Thinking) เพียงวิธีเดียว อาจทำให้การให้ คะแนนความเสี่ยงมีความคลาดเคลื่อนได้

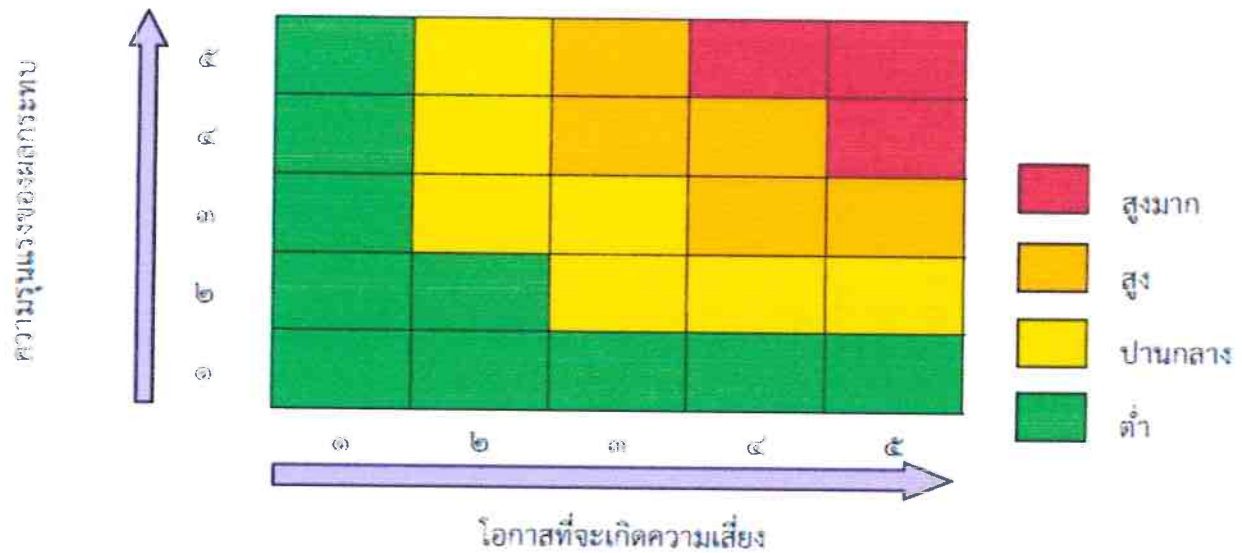
๓. การพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวม เมื่อหน่วยงานประเมินความเสี่ยงในแต่ละความเสี่ยงที่มี ต่อ วัตถุประสงค์ของกิจกรรมแล้ว หน่วยงานต้องพิจารณาผลกระทบของความเสี่ยงที่มีต่อวัตถุประสงค์ใน ระดับกลุ่ม และผลกระทบที่มีต่อหน่วยงานในภาพรวม เช่น ผลกระทบต่อความเสี่ยงที่มีต่อกิจกรรมอาจมี น้อยแต่มี ผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ระดับกอง หรือความเสี่ยง ๒ ความเสี่ยงที่ไม่มีผลกระทบต่อกิจกรรม อาจมี ผลกระทบต่อหน่วยงานในภาพรวม เป็นต้น

๔. การจัดลำดับความเสี่ยง เมื่อหน่วยงานพิจารณาให้คะแนนความเสี่ยงแล้ว หน่วยงานต้อง จัดลำดับ ความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การพิจารณาจัดสรรทรัพยากรในการตอบสนองความเสี่ยง หน่วยงาน อาจใช้คะแนน ความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ) ในการจัดลำดับความเสี่ยง โดยความเสี่ยงที่เท่ากับอาจ พิจารณาปัจจัยอื่น ประกอบ เช่น ความสามารถของหน่วยงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านนั้น ๆ หรือลักษณะของความ เสี่ยงที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน เป็นต้น

หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบ

ประเด็นที่พิจารณา	ระดับคะแนน				
	๑ = น้อยมาก	๒ = น้อย	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง					
ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ หรือ ข้อผิดพลาดในการ ปฏิบัติงาน (เฉลี่ย : ปี/ครั้ง)	๕ ปี/ครั้ง	๒-๓ ปี/ครั้ง	๑ ปี/ครั้ง	๑-๖ เดือน/ครั้ง ไม่เกิน ๕ ครั้ง/ปี	๑ เดือน/ครั้ง หรือมากกว่า
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ความรุนแรงของผลกระทบ					
มูลค่าความเสียหาย	< ๑ หมื่นบาท	๑-๕ หมื่นบาท	๕ หมื่นบาท – ๒ แสนบาท	๒ แสนบาท – ๑ ล้านบาท	> ๑ ล้านบาท
อันตรายต่อชีวิต	เดือดร้อน รำคาญ	บาดเจ็บ เล็กน้อย	บาดเจ็บต้องรักษา	บาดเจ็บสาหัส	อันตรายถึง ชีวิต
ผลกระทบต่อภาพลักษณ์/ การดำเนินงานของหน่วยงาน	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก

ส่วนระดับของความเสี่ยง(Degree of Risk) จะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยได้กำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ



เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส(Likelihood)ที่จะเกิด เหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหาย(Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้ อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

๑. พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดนั้น มากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒. พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง(Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรงหรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง คือ กระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจจะ เกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้ในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงเพื่อ จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

๑. การจัดการต้นเหตุของความเสี่ยง
๒. ทางเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยง
๓. ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานสามารถพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีโดยการพิจารณา วิธีการจัดการความเสี่ยงควรคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับของวิธีการจัดการความเสี่ยงแต่ละวิธี ตัวอย่างวิธีการจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

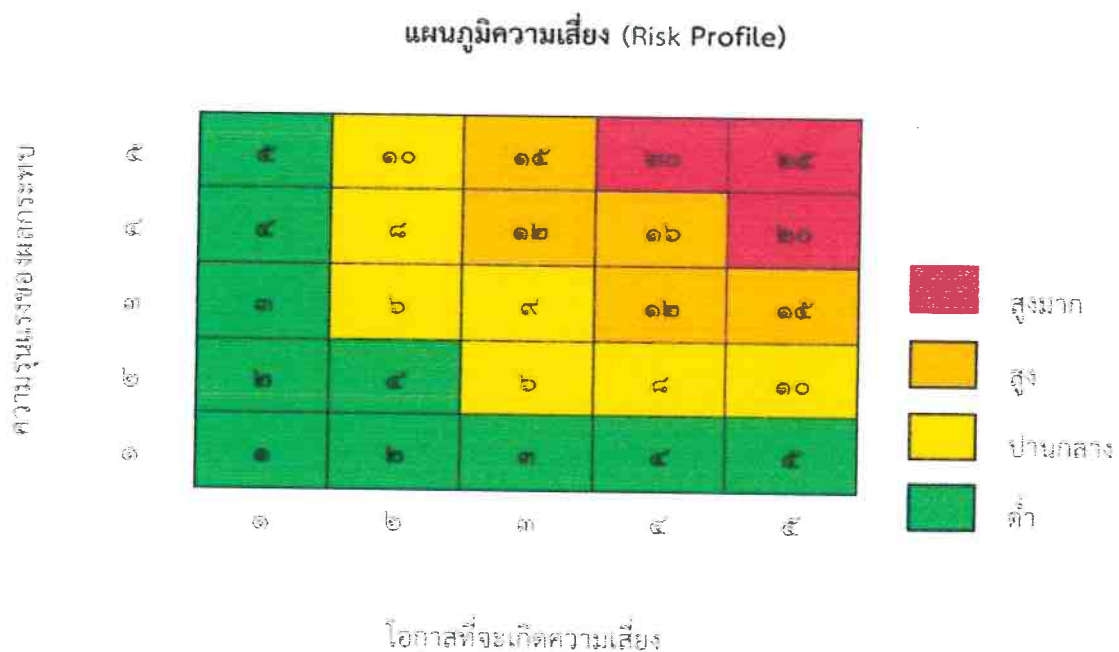
๑. ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง และหน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้หน่วยงานอาจพิจารณาไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้น ๆ
 ๒. การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น การลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน โดยการวางระบบการควบคุมภายใน ได้แก่การแบ่งแยกหน้าที่การตรวจสอบ การสอบทาน และการกระหนดยอด เป็นต้น
 ๓. การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกัน หรือการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทาง การเงิน (Hedging Instruments) เป็นต้น
 ๔. การโอนความเสี่ยง หน่วยงานอาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่หน่วยงานเห็นว่า ควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่หน่วยงานมีข้อจำกัดที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้หรือไม่ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการโดยมีการโอนความเสี่ยง และ ผลตอบแทนไปด้วย (Public Private Partnership : PPP) เป็นต้น
 ๕. ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่หน่วยงาน ยอมรับได้หรือต้นทุนในการบริหารจัดการความเสี่ยงมีมากกว่าประโยชน์ที่ได้รับ
 ๖. ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง หน่วยงานต้องกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การ แจ้งเตือน และการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงของปริมาณน้ำในเขื่อนมากเนื่องจาก ปริมาณน้ำฝน
 ๗. การทำแผนฉุกเฉิน การจัดทำแผนฉุกเฉินเป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น โดย ต้องระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน เช่น ความเสี่ยงกรณีเจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าสถานที่ทำงานได้
 ๘. การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น เมื่อเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นส่งผลกระทบเชิง บวก กับองค์กร รวมถึงแผนการดำเนินงานเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น
- แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจประกอบด้วย วิธีการจัดการความเสี่ยง บุคคลที่รับผิดชอบ ใน การบริหารจัดการความเสี่ยง ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง
- เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะ เกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด มาวิเคราะห์หา ระดับความเสี่ยงของเหตุการณ์หรือกิจกรรมนั้น ๆ
- ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood x Impact) ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๔ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile) แบ่งพื้นที่เป็น ๔ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

๑. ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑ - ๕ คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การ ควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติม

๒. ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium) คะแนนระดับความเสี่ยง ๖ - ๑๐ คะแนน เป็นระดับคะแนนที่ยอมรับความเสี่ยงได้แต่ยังต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง

๓. ระดับความเสี่ยงสูง (High) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑ - ๑๖ คะแนน จะต้องต้องมีแผนลดความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔. ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๗ - ๒๕ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยงและประเมินซ้ำ หรืออาจต้องถ่ายโอนความเสี่ยง



การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่ให้ความเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ ยังคง มีประสิทธิภาพ เนื่องจากความเสี่ยงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้นการติดตาม และทบทวน เป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นสม่ำเสมอ ปัจจัยที่ทำให้หน่วยงานต้องทบทวนการบริหารจัดการ ความเสี่ยง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก หรือผลการดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ กำหนดไว้

การติดตามและทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องหรือเป็นระยะ ซึ่งควรดำเนินการในทุกกระบวนการของการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและทบทวนอาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงของแผนการปฏิบัติงานขององค์กร การเปลี่ยนแปลงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการ พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง

การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารเป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การสื่อสารเป็นการให้และรับข้อมูล (Two-way Communication) หน่วยงานควรมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก โดยการสื่อสารภายในต้องเป็นการสื่อสารแบบจากผู้บริหารไปยัง ผู้ใต้บังคับบัญชา (Top Down) จากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บริหาร (Bottom Up) และระหว่างหน่วยงานย่อย ภายใน (Across Divisions)

หน่วยงานควรกำหนดบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล ประเภทของข้อมูลที่ได้รับ ความถี่ของการรายงาน รูปแบบและวิธีการรายงาน เพื่อให้ผู้กำกับดูแล ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และทันต่อเวลา

การสื่อสารและรายงานต่อผู้กำกับดูแล เป็นการสื่อสารและการรายงานความเสี่ยงในภาพรวมของ องค์กร เพื่อสนับสนุนหน้าที่ของผู้กำกับดูแลในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร หน่วยงานอาจพิจารณากำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) เพื่อติดตามข้อมูล ความเสี่ยงและการรายงานเมื่อระดับความเสี่ยงถึงจุดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ

บทที่ ๕

แผนบริหารความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ได้ดำเนินการทบทวน วิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อเตรียมการรองรับสถานะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาทบทวนจาก รายงานผลการควบคุมภายใน ของปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ได้รับรวบรวมจาก สำนัก/กอง/ฝ่ายฯ ต่าง ๆ ของ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด รวมถึงข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง และได้ทำการวิเคราะห์ ระดับความเสี่ยง ผลกระทบจากการเกิดความเสี่ยงนั้น แล้วคัดเลือกความเสี่ยงในระดับปานกลางขึ้นไปจนถึง ความเสี่ยงในระดับสูงมาก เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูงมาก (Extreme) และสูง(High) ให้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือปราศจากความเสี่ยงเลย สำหรับความเสี่ยง ในระดับปานกลาง (Medium)ก็มีมาตรการควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานให้บรรลุ ตามเป้าหมาย ที่วางไว้ซึ่งการดำเนินการตามมาตรการลดความเสี่ยงได้พิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่าย และ ต้นทุนที่ต้องใช้กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย โดยแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด มีองค์ประกอบที่สำคัญ ประกอบด้วย

๑. วิธีการดำเนินงาน (กิจกรรมการควบคุมจัดการความเสี่ยง)
๒. ผู้รับผิดชอบ (ฝ่ายหรือกลุ่มงาน) ในแต่ละกิจกรรมของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. งบประมาณที่ใช้ดำเนินการ
๔. กำหนดระยะเวลาดำเนินการของแผนงานนั้น

โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/อื่นๆ (แบบ บส.๑)
- การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บส.๒)
- รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๓)

การกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็น
ยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/อื่นๆ
(แบบ บส.๑)

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

แบบ บส.๑

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑๖ ๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ๑.แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณูปโภค-สาธารณูปการและแหล่งน้ำ งานโครงการ (จำนวน ๑๖ โครงการ) ๑.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายขนานายประวิทย์ มูลแก่น -บ้านนางสมร สีมافل บ้านโคกล่าม หมู่ที่ ๑ ๒.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จากบ้านนางชั้น คัดการ-ประปาหมู่บ้านคันทันวัด บ้านรวง หมู่ที่ ๔ ๓.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จากบ้านนางทับ พุทธสา-บ้านนางทองแทน ตาเกิด บ้านรวง หมู่ที่ ๔ ๔.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เส้นทางบ้านนางน้อย ชัยดี บ้านโนนใจ หมู่ที่ ๕ ๕.โครงการคอนกรีตเสริมเหล็ก -สายจากหนองครอง -ถนนลาดยางหลุมกุง บ้านโคกล่าม หมู่ที่ ๑ ๖.โครงการเสริมถนน คสล. สายบ้านนางบุ่มทอง -นางนางบุญเลียบ ประวะสี บ้านโคกล่าม ๒ หมู่ที่ ๑๐ ๗.โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก โดยการปูแอสฟัลท์ติกคอนกรีต จากทางเข้าหมู่บ้าน-โรงเรียนบ้านหนองโกน้อย บ้านหนองโกน้อย หมู่ที่ ๗ ๘.โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก โดยการปูแอสฟัลท์ติกคอนกรีต จากบ้านนางรัชชนภรณ์ ไทยน้อย-บ้านนางวิไลรักษ์ ปลั่งกลาง บ้านลาด หมู่ที่ ๖	๔,๐๑๒,๐๐๐	๑.เพื่อแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในการคมนาคม ๒.เพื่อให้ประชาชนมีการคมนาคมสะดวกและปลอดภัย	อปท.มีถนนสำหรับคมนาคมได้อย่างสะดวก ประชาชนร้อยละ ๗๐ ของหมู่บ้านได้ใช้ประโยชน์	ประชาชนมีถนนเพื่อการสัญจร สะดวกและลดอุบัติเหตุ

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย
		๙.โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก โดยการปูแอสฟัลต์ติกคอนกรีต จากบ้านางวรขุ ศรีทวน -ลำห้วยหลุงจาน หมู่ที่ ๙ บ้านรุ่งตะวัน ๑๐.โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก โดยการปูแอสฟัลต์ติกคอนกรีต จากบ้านนายปอง ราชบุรี-สามแยก บ้านโนนโจดหมู่ที่ ๕ ๑๑.โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก โดยการปูแอสฟัลต์ติกคอนกรีต จากสามแยกหนองจิม - บ้านนางประครอง ทาบกา บ้านโนนไผ่ หมู่ที่ ๘ ๑๒.โครงการปรับปรุงถนนดินลงหินคลุกจากบ้านนางหมู่สี่ประยูร -คันตุล้าห้วยหนองหัววัว บ้านโนนโจด หมู่ที่ ๕ ๑๓.โครงการปรับปรุงถนนดินลงหินคลุกจากลำห้วยไล่ไก่ - สวนนายอิศราพันธุ์ พิมพ์ บ้านโนนโจด หมู่ที่ ๕ ๑๔.โครงการปรับปรุงถนนดินลงหินคลุกสายถนนรอบสระสี่เหลี่ยม -บ้านรวง บ้านโนนสะอาด หมู่ที่ ๓ ๑๕.โครงการปรับปรุงถนนดินลงหินคลุกสายสามแยกหลุบกุ้ง - นานายสุพจน์ เสาวจิต บ้านโคกลำ ๒ หมู่ที่ ๑๐ ๑๖.โครงการก่อสร้างทางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้านนายชาญชัย อันพิมพ์-สามแยกทางหลวง ๒๒๔๖ บ้านหนองแวงท่าวัด หมู่ที่ ๒			

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๒๐๓ ๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ๑.แผนงานส่งเสริมและ สนับสนุนความเข้มแข็ง	การพัฒนาด้านการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและ สร้างรายได้ให้แก่ประชาชน งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑.โครงการฝึกอบรมให้กับประชาชนในตำบลท่าวัด ๒.โครงการส่งเสริมและพัฒนาสตรีตำบลท่าวัด ๓.โครงการส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ และ ผู้ด้อยโอกาส	๑๓๐,๐๐๐	๑.เพื่อส่งเสริมให้ประชาชน ในตำบลมีอาชีพ เพื่อสร้าง รายได้เพิ่มขึ้น ๒.เพื่อส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพสตรีด้าน อาสาสมัครในชุมชนและ บทบาทสตรีตามแนวคิด เศรษฐกิจพอเพียง ๓.เพื่อส่งเสริมให้ผู้สูงอายุ ผู้ พิการ และผู้ด้อยโอกาสได้ ฝึกทักษะทางด้านอาชีพ และใช้เวลาว่างให้เกิด ประโยชน์ และสร้าง เครือข่ายผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส	๑.ประชาชนมีรายได้ เพิ่มขึ้น ๒.ประชาชนมีความรู้ ทักษะด้านอาชีพเพิ่มขึ้น ๓.ประชาชน มีเครือข่าย เพิ่มขึ้น	ประชาชนมีใน ตำบลท่าวัด

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

แบบ บส.๑

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๓ ๐๔ ๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต ๑.แผนงานการศึกษา	การพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่การทะนุบำรุง รักษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น <u>งานโครงการ (จำนวน ๔ โครงการ)</u> ๑.โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ๒.โครงการจัดงานวันแม่แห่งชาติศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๓.โครงการปูย่าตายายสอนหลาน ๔.โครงการฝึกซ้อมป้องกันอุบัติเหตุศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก อบต.ท่าวัด	๘๗,๐๐๐	๑.เพื่อส่งเสริมและ พัฒนาการเรียนรู้ของเด็ก ให้เป็นไปอย่างเต็มตาม ศักยภาพ ๒.เพื่อให้เด็กศูนย์พัฒนาฯ รู้คุณและแสดงความรักต่อ มารดา ๓.เพื่อปลูกฝังให้เด็กได้ ตระหนักและเห็นคุณค่า ของมรดกทางวัฒนธรรม และประเพณี ๔.เพื่อเตรียมความพร้อม รับสถานการณ์ฉุกเฉินและ เกิดความปลอดภัย	๑.โครงการบรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนด ๒.ร้อยละ ๖๐ ของ ประชาชนในตำบลท่าวัด ได้รับประโยชน์การจัด โครงการ	๑.จัดกิจกรรมงาน วันเด็กแห่งชาติ เช่นการวาดภาพ ระบายสีการตอบ ปัญหากิจกรรม การแสดงบนเวที ๒.ฝึกซ้อมป้องกัน อุบัติเหตุศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก ๑ ครั้งต่อปี

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

แบบ บส.๑

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๓ ๐๓ ๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิต ๑.แผนงานสาธารณสุข	<u>งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ)</u> ๑.โครงการรณรงค์ส่งเสริมสร้างจิตสำนึกการคัดแยก ขยะในครัวเรือน ๒.โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียน สัตว์ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า ๓.โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากพิษสุนัข บ้า	๕๑,๐๐๐	๑.เพื่อรณรงค์สร้าง จิตสำนึกให้ประชาชนคัด แยกขยะ ๒.เพื่อสำรวจข้อมูลสัตว์ และขึ้นทะเบียนสัตว์ ตาม โครงการสัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัข บ้า ๓.เพื่อให้สุนัข แมวได้รับ วัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัข บ้า	๑.โครงการบรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนด ๒.จำนวนสุนัข แมว ที่ สำรวจและขึ้นทะเบียน ๓.ร้อยละ ๖๐ ของ จำนวนสุนัข แมว ที่ ได้รับวัคซีน	๑.ประชาชนใน ตำบลท่าวัด มี จิตสำนึกในการคัด แยกขยะ ๒.สุนัข แมว ที่ สำรวจและขึ้น ทะเบียน ในตำบล ท่าวัด ๓.สุนัข แมว ใน ตำบลท่าวัด ที่ ได้รับวัคซีน

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

แบบ บส.๑

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๓ ๐๑ ๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิต ๑.แผนงานสังคมสงเคราะห์	งานโครงการ (จำนวน ๑ โครงการ) ๑.โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านการส่งเสริมและพัฒนาศูนย์สุขภาพชีวิต	๓๐,๐๐๐	๑.เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน	๑.ร้อยละ ๖๐ ของประชาชนที่ได้รับบริการช่วยเหลือ	๑.ประชาชนเดือดร้อนภายในตำบลท่าวัด
๓ ๐๒ ๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิต ๑.แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	งานโครงการ (จำนวน ๒ โครงการ) ๑.โครงการแข่งขันกีฬามหาชนด้านยาเสพติด ๒.โครงการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุด้านสุขภาพและนันทนาการ	๑๖๐,๐๐๐	๑.เพื่อให้ประชาชนเยาวชนได้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์โดยการเล่นกีฬา ๒.เพื่อส่งเสริมให้ผู้สูงอายุมีสุขภาพร่างกายและจิตใจที่ดี ผู้สูงอายุให้มีสุขภาพแข็งแรงยืนยาว ๓.ส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณีไทย	๑.ร้อยละ ๖๐ ของนักกีฬาในตำบลท่าวัด ๒.จำนวนร้อยละ ๖๐ ของผู้สูงอายุและผู้สูงอายุในเขตตำบลท่าวัด	๑.ประชาชนตำบลท่าวัด ๒.ผู้สูงอายุและประชาชนในเขตตำบลท่าวัด

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

แบบ บส.๑

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย
๓ ๐๓ ๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต ๑.แผนงานศาสนาวัฒนธรรม และนันทนาการ	งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑.โครงการจัดงานประจำปีหลวงพ่อท่าวัด ๒.โครงการจัดงานประเพณีทอดเทียนพรรษา ๓.โครงการประเพณีบุญคูณลานสู่ขวัญข้าว	๑๕๕,๐๐๐	๑.ร้อยละ ๖๐ ความพึง พอใจของประชาชน	๑.ประชาชนใน ตำบลท่าวัด
๔ ๐๓ ๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม ๑.แผนงานการเกษตร	งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑. ค่าใช้จ่ายในการรังวัดสองเขต ๒. โครงการปลูกป่า รักน้ำ รักแผ่นดิน ๓. โครงการอนุรักษ์พันธุ์กรรมพืชอันเนื่องมาจาก พระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยาม บรมราชกุมารี	๖๐,๐๐๐	๑.ร้อยละ ๖๐ ความพึง พอใจของประชาชน ๒.จำนวนการอนุรักษ์ พันธุ์กรรมพืชเพิ่มขึ้น เรื่อยๆ	๑.ประชาชนใน ตำบลท่าวัด

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

แบบ บส.๑

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๕๐๕๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมืองการ บริหาร ๑.แผนงานบริหารงานทั่วไป	<u>งานโครงการ</u> (จำนวน ๕ โครงการ) ๑.โครงการอบรมกฎหมายความรู้ให้กับประชาชน ๒.โครงการอบรมศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาศักยภาพ ของผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น พนักงาน ส่วนตำบล พนักงานครู พนักงานจ้าง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ๓.โครงการสำรวจและประเมินความพึงพอใจใน คุณภาพการให้บริการของ อบต.ท่าวัด ๔.โครงการอบรมเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับภาษา ประเภทต่างๆ ๕.โครงการอบรมคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง	๒๖๘,๔๖๐	๑.เพื่อรวมกฎหมายความรู้ ให้กับประชาชน ๒.เพื่อเสริมสร้างให้ บุคลากร อบต.ท่าวัด ให้มี กระบวนการที่ทันสมัย วัฒนธรรมใน การทำงาน เพื่อเพิ่มความรู้ ประสบการณ์และแนวคิด ของบุคลากรโดยยึดหลัก บริการกิจการบ้านเมืองที่ดี แก้ไขปัญหากระบวนการคุ้มครอง ในราชการ ในเชิงลึก และ ให้มีผลระยะยาวและ ต่อเนื่อง ๓.เพื่อประเมินผลความพึง พอใจของประชาชนต่อการ ให้บริการและการพัฒนา ศักยภาพการให้บริการของ อบต.ท่าวัด ทั้ง ๔ ด้าน	๑.บุคลากรมีความรู้ ประสบการณ์ และ แนวคิดที่เหมาะสม เหตุการณ์เพิ่มขึ้นร้อยละ ๘๐ ๒.โครงการบรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนด	๑.ผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานส่วน ตำบล พนักงานครู พนักงานจ้าง ๒.ประชาชนใน ตำบลท่าวัด

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๕๐๓ ๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมืองการ บริหาร ๑.แผนงานสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน	งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑. โครงการปฏิบัติการปฏิรูปวัฒนธรรม ๒. โครงการประชุมหารือถึงแผนพัฒนา ท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ๓. โครงการฝึกอบรมสร้างชุมชนเข้มแข็งเพื่อเอาชนะ ยาเสพติด	๙๕,๐๐๐	๑.เพื่ออบรมปลูกฝัง ศีลธรรมและนำมา ประยุกต์ใช้ใน ชีวิตประจำวัน ๒.เพื่อจะได้ทราบถึงปัญหา และความเดือดร้อนจาก ๓.เพื่อให้ชุมชนปลอดภัย ยาเสพติด	๑.โครงการบรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนด ๒.ร้อยละของโครงการ มาจากประชาชนนำไป ปฏิบัติจริง	๑.ประชาชนใน ตำบลทั่ววัด
				๔.เพื่อให้ทราบทรัพยากรสินที่ อยู่ภายในของเขตปกครอง หน่วยงาน ๕.เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้ ได้รับการแต่งตั้งทำหน้าที่ อย่างถูกต้องสอดคล้องกับ ข้อบังคับหรือระเบียบที่ เกี่ยวข้อง		

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

แบบ บส.๑

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๖ ๐๕ ๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการจัด ระเบียบชุมชน/สังคมและ การริเริ่มโครงการ ระเบียบร้อย ๑.แผนงานการรักษาคำ สงบภายใน	งานโครงการ (จำนวน ๕ โครงการ) ๑.โครงการช่วยเหลือประชาชน ผู้ประสบสาธารณภัย หรือภัยพิบัติฉุกเฉิน ๒.โครงการตั้งจุดบริการเพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุ ทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ ๓.โครงการตั้งจุดบริการเพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุ ทางถนนช่วงเทศกาลสงกรานต์ ๔.โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณ ภัย ๕.โครงการวัน อพพร.	๑๐๔,๐๐๐	๑.เพื่อบรรเทาความ เดือดร้อนของประชาชน ๒.เพื่อป้องกันและลด อุบัติเหตุของประชาชนใน พื้นที่ตำบลท่าวัด ๓.เพื่อฝึกอบรมประชาชน เจ้าหน้าที่ให้สามารถ แก้ปัญหาเฉพาะหน้าเวลา เกิดภัย ๔.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพใน การระงับและป้องกันภัยฝ่าย พลเรือน -เพื่อให้ อพพร.เกิดขวัญ กำลังใจเกิดจิตสำนึกและ ตระหนักในหน้าที่อย่าง แท้จริง	๑.ร้อยละ ๖๐ ของ ประชาชนที่ได้รับบริการ ช่วยเหลือ ๒.โครงการบรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนด ๓.อพพร.มีประสิทธิภาพ ในการระงับและป้องกัน ภัยฝ่ายพลเรือนเพิ่มขึ้น	๑.ประชาชนใน ตำบลท่าวัด

ลงชื่อ

(นายประยูร ชุณสุวรรณ)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ
และการตอบสนองความเสี่ยง
(แบบ บส.๒)

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑ ๖ ๓	งานโครงการ (จำนวน ๑๖ โครงการ) ๑.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายนา นายประวิทย์ มูลแก่น -บ้านนางสมร สีมาพล บ้าน โคกล่าม หมู่ที่ ๑ ๒.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จากบ้าน นางชั้น คัดการ-ประปาหมู่บ้านคันคูข้างวัด บ้านรวง หมู่ที่ ๔ ๓.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จากบ้าน นางทับ พุทธสา-บ้านนางทองแท่น ตาเกิด บ้านรวง หมู่ที่ ๔ ๔.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เส้นบ้าน นางน้อย ซัดดี บ้านโนนโจด หมู่ที่ ๕ ๕.โครงการคอนกรีตเสริมเหล็ก -สายจากหนองครอง - ถนนลาดยางหลุบทุ่ง บ้านโคกล่าม หมู่ที่ ๑ ๖.โครงการเสริมถนน คลส. สายบ้านนางปทุมทอง - นางนงบุญเลียบ ประวะสี บ้านโคกล่าม ๒ หมู่ที่ ๑๐ ๗.โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก โดยการ ปูแอสฟัลต์ติกคอนกรีต จากทางเข้าหมู่บ้าน-โรงเรียน บ้านหนองโกน้อย บ้านหนองโกน้อย หมู่ที่ ๗ ๘.โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก โดยการ ปูแอสฟัลต์ติกคอนกรีต จากบ้านนางรัชชธรณกรณ ไทย น้อย-บ้านนางวิไลรักษ์ ปลั่งกลาง บ้านลาด หมู่ที่ ๖	๑.เพื่อแก้ไขปัญหาคความ เดือดร้อนของประชาชน ในการคมนาคม ๒.เพื่อให้ประชาชนมีการ คมนาคมสะดวกและ ปลอดภัย	กองช่าง	๑.กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและ การก่อสร้างอาจไม่เป็นไปตามแผน ๒.การก่อสร้างอาจไม่เป็นไปตาม มาตรฐาน ไม่สามารถใช้งานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ ๓.การเบิกจ่ายอาจมีความล่าช้า ๔.ประชาชนอาจไม่ได้รับการใน ด้านโครงสร้างพื้นฐานทุกครัวเรือน ตายุทธศาสตร์ที่กำหนดและมี ความไม่พอใจต่อการปฏิบัติงาน ๕.การดำเนินการโครงการและ ภารกิจงาน อาจไม่เป็นไปตาม กฎหมาย/ระเบียบ/หนังสือสั่งการ ที่เกี่ยวข้อง	O O F S L	๕ ๔ ๒ ๑ ๑	๔ ๕ ๒ ๕ ๔	๒๐ (สูงมาก) ๒๐ (สูงมาก) ๔ (ปานกลาง) ๕ (ปานกลาง) ๔ (ปานกลาง)	ลด ลด ยอมรับ ยอมรับ ยอมรับ

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
	๙.โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก โดยการ ปูแอสฟัลต์ติกคอนกรีต จากบ้านวงรพข ศรีทวน -ลำ ห้วยหลุงจาน หมู่ที่ ๙ บ้านรุ่งตะวัน ๑๐.โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กโดยการ ปูแอสฟัลต์ติกคอนกรีต จากบ้านนายปอง ราชบุรี- สามแยก บ้านโนนโจัดหมู่ที่ ๕ ๑๑.โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กโดยการ ปูแอสฟัลต์ติกคอนกรีต จากสามแยกหนองฉิม -บ้าน นางประครอง ทาบภา บ้านโนนไทร หมู่ที่ ๘ ๑๒.โครงการปรับปรุงถนนดินลงหินคลุกจากบ้านนาง หนู สืบประยูร -คันคูลำห้วยหนองหัววัว บ้านโนนโจัด หมู่ที่ ๕ ๑๓.โครงการปรับปรุงถนนดินลงหินคลุกจากลำห้วยไล่ ไก่ - สวนนายอิศราพันธุ์ พิมนต์ บ้านโนนโจัด หมู่ที่ ๕ ๑๔.โครงการปรับปรุงถนนดินลงหินคลุกสายถนนรอบ สระสีเหลี่ยม -บ้านราง บ้านโนนสะอาด หมู่ที่ ๓ ๑๕.โครงการปรับปรุงถนนดินลงหินคลุกสายสามแยก หลุมกุง - นามายสุพจน์ เสาวจิต บ้านโคกลำ ๒ หมู่ ที่ ๑๐ ๑๖.โครงการก่อสร้างทางท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริม เหล็ก สายบ้านนายชัย อัมพิมพ์-สามแยกทาง หลวง ๒๒๔๖ บ้านหนองแก่งท้าววัด หมู่ที่ ๒								

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

แบบ บส.๒

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๒ ๐๓ ๑	งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑.โครงการฝึกอบรมให้ประชาชนในตำบลท่าวัด ๒.โครงการส่งเสริมและพัฒนาสตรีตำบลท่าวัด ๓.โครงการส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ และ ผู้ด้อยโอกาส	๑.เพื่อส่งเสริมให้ ประชาชนในตำบลท่าวัด เพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้น ๒.เพื่อส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพสตรีด้าน อาสาสมัครในชุมชนและ บทบาทสตรีตามแนวคิด เศรษฐกิจพอเพียง ๓.เพื่อส่งเสริมให้ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส ได้มีทักษะทางด้านอาชีพ และใช้เวลาว่างให้เกิด ประโยชน์ และสร้าง เครือข่ายผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส	สำนักปลัด	๑.กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและ การก่อสร้างอาจไม่ไปตามแผน ๒.การเบิกจ่ายอาจมีความล่าช้า	O F	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒ (ต่ำ) (ต่ำ)	ยอมรับ ยอมรับ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

แบบ บส.๒

รหัส ความเสียง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสียง	ประเภท ความเสียง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสียง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสียง
๓ ๐๔ ๔	งานโครงการ (จำนวน ๔ โครงการ) ๑.โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ๒.โครงการจัดงานวันแม่แห่งชาติศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๓.โครงการปูย่าตายายสอนหลาน ๔.โครงการฝึกซ้อมป้องกันอุบัติเหตุศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อปท.ท่าวัด	๑.เพื่อส่งเสริมและ พัฒนาการเรียนรู้ของเด็ก ให้เป็นไปอย่างเต็มตาม ศักยภาพ ๒.เพื่อให้เด็กศูนย์พัฒนา รู้คุณและแสดงความรักต่อ มารดา ๓.เพื่อปลูกฝังให้เด็กได้ ตระหนักและเห็นคุณค่า ของมรดกทางวัฒนธรรม และประเพณี ๔.เพื่อเตรียมความพร้อม รับสถานการณ์ฉุกเฉินและ เกิดความปลอดภัย	กอง การศึกษาฯ	๑.กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและ การก่อสร้างอาจไม่ไปตามแผน ๒.การเบิกจ่ายอาจมีความล่าช้า	O F	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒ (ต่ำ) (ต่ำ)	ยอมรับ ยอมรับ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

แบบ บส.๒

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓ ๐๓ ๑	งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑.โครงการรณรงค์ส่งเสริมสร้างจิตสำนึกการคัดแยกขยะในครัวเรือน ๒.โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์เลี้ยงตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ๓.โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากพิษสุนัขบ้า	๑.เพื่อรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนคัดแยกขยะ ๒.เพื่อสำรวจข้อมูลสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ๓.เพื่อให้สุนัข แมวได้รับวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	สำนักปลัด	๑.กระบวนการบริหารจัดการจัดจ้างและ การก่อสร้างอาจไม่ไปตามแผน ๒.การเบิกจ่ายอาจมีความล่าช้า	O F	๒ ๒	๑ ๑	๒ (ต่ำ) ๒ (ต่ำ)	ยอมรับ ยอมรับ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓ ๐๑ ๑	งานโครงการ (จำนวน ๑ โครงการ) ๑.โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านการส่งเสริมและ พัฒนาคุณภาพชีวิต	๑.เพื่อประเทศความ เดือดร้อนของประชาชน	สำนักปลัด	๑.กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและ การก่อสร้างอาจไม่ปฏิบัติตามแผน ๒.การเบิกจ่ายอาจมีความล่าช้า	O F	๒ ๒	๑ ๑	๒ (ต่ำ) ๒ (ต่ำ)	ยอมรับ ยอมรับ
๓ ๐๒ ๔	งานโครงการ (จำนวน ๒ โครงการ) ๑.โครงการแข่งขันกีฬาชุมชนด้านยาเสพติด ๒.โครงการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุด้านสุขภาพและ นันทนาการ	๑.เพื่อให้ประชาชน เยาวชนได้ใช้เวลาว่างให้ เป็นประโยชน์โดยการเล่น กีฬา ๒.เพื่อส่งเสริมให้ผู้สูงอายุ มีสุขภาพร่างกายและ จิตใจที่ดี ผู้สูงอายุให้มี สุขภาพแข็งแรงอายุยืน ยาว ๓.ส่งเสริมชมชมธรรมเนียม ประเพณีไทย	กอง การศึกษาฯ	๑.กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและ การก่อสร้างอาจไม่ปฏิบัติตามแผน ๒.การเบิกจ่ายอาจมีความล่าช้า	O F	๒ ๒	๑ ๑	๒ (ต่ำ) ๒ (ต่ำ)	ยอมรับ ยอมรับ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓ ๐๓ ๔	งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑.โครงการจัดงานประจำปีหลวงพ่อท้าว ๒.โครงการจัดงานประเพณีทอดเทียนพรรษา ๓.โครงการประเพณีบุญคุณลานสู่ขวัญข้าว	๑.เพื่อสืบสานประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่น ๒.เพื่อสืบสานประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่น ๓.เพื่อสืบสานวัฒนธรรม ประเพณี	กอง การศึกษาฯ	๑.สภาพแวดล้อมปัจจัยภายนอก ไม่สามารถควบคุมได้ และปัจจัย ภายใน ส่งผลให้กลุ่มเป้าหมายที่ เข้าร่วมไม่ไปในตามโครงการที่ กำหนดไว้ ๒.การเบิกจ่ายอาจมีความล่าช้า	○	๔	๔	๑๖ (สูง)	ลด
๔ ๐๓ ๑	งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑. ค่าใช้จ่ายในการรังวัดขอบเขต ๒. โครงการปลูกป่า รักษา รักแผ่นดิน ๓. โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจาก พระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรม ราชกุมารี	๑.เพื่อจัดทำแนวเขตให้ ชัดเจน ๒.เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่า สาธารณะประโยชน์ ๓.เพื่อเข้าใจและเห็น ความสำคัญของพันธุกรรม พืชและ ทรัพยากรธรรมชาติ	สำนักปลัด	๑.กระบวนการดำเนินการจัด โครงการไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากเกิดปัญหาปัจจัย ภายนอก เช่น สภาพอากาศ ๒.การเบิกจ่ายอาจมีความล่าช้า	○	๔	๔	๑๖ (สูง)	ลด
					F	๒	๑	๒ (ต่ำ)	ยอมรับ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

แบบ บส.๒

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖ ๐๕ ๑	งานโครงการ (จำนวน ๕ โครงการ) ๑.โครงการช่วยเหลือประชาชน ผู้ประสบสาธารณภัยหรือภัยพิบัติฉุกเฉิน ๒.โครงการตั้งจุดบริการเพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ ๓.โครงการตั้งจุดบริการเพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสงกรานต์ ๔.โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๕.โครงการวัน อพพร.	๑.เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน ๒.เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุของประชาชนในพื้นที่ตำบลท่าวัด ๓.เพื่อฝึกอบรมประชาชนเจ้าหน้าที่ให้สามารถแก้ปัญหาเฉพาะหน้าเวลาเกิดภัย ๔.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรับและป้องกันภัยพิบัติ -เพื่อให้ อพพร.เกิดขวัญกำลังใจเกิดจิตสำนึกและตระหนักในหน้าที่อย่างแท้จริง	สำนักปลัด	๑.กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการก่อสร้างอาจไม่ปฏิบัติตามแผน ๒.การเบิกจ่ายอาจมีความล่าช้า ๓.ความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานอาจก่อให้เกิดข้อผิดพลาดและความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน	○ F ○	๒ ๒ ๓	๑ ๑ ๓	๒ ๒ ๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ยอมรับ ยอมรับ

ลงชื่อ

(นายประยูร ชูสุวรรณ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

(แบบ บส.๓)

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
	๙.โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก โดยกรู๊ป แอสฟัลท์ติกคอนกรีต จากบ้านบางวรบุช ศรีทวน -ลำ ห้วยหลุงจาน หมู่ที่ ๙ บ้านรุ่งตะวัน ๑๐.โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กโดยการปู แอสฟัลท์ติกคอนกรีต จากบ้านนายบอง ราชบุรี- สาม แยก บ้านโนนโงจตหมู่ที่ ๕ ๑๑.โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กโดยการปู แอสฟัลท์ติกคอนกรีต จากสามแยกหนองฉิม -บ้านนาง ประครอง ทาบกา บ้านโนนไผ่ หมู่ที่ ๘ ๑๒.โครงการปรับปรุงถนนดินลงหินคลุกจากบ้านนางหนู สีบประยูร -คันคูลำห้วยหนองหัววัว บ้านโนนโงจต หมู่ที่ ๕ ๑๓.โครงการปรับปรุงถนนดินลงหินคลุกจากลำห้วยไ ไก่อ - สวนนายอิศราพันธุ์ พิมนต์ บ้านโนนโงจต หมู่ที่ ๕ ๑๔.โครงการปรับปรุงถนนดินลงหินคลุกสายถนนรอบ สระสี่เหลี่ยม -บ้านรวง บ้านโนนสะอาด หมู่ที่ ๓ ๑๕.โครงการปรับปรุงถนนดินลงหินคลุกสายสามแยก หลุบกุ้ง - นานาสุพจน์ เสาวจิต บ้านโคกลำ ๒ หมู่ที่ ๑๐ ๑๖.โครงการก่อสร้างวางท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริม เหล็ก สายบ้านนายชาญชัย อันติพิมพ์-สามแยกทางหลวง ๒๒๔๖ บ้านหนองแวงท่าวัด หมู่ที่ ๒	๕.การดำเนินการโครงการและ ภารกิจงาน อาจไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย/ระเบียบ/หนังสือสั่ง การที่เกี่ยวข้อง	ยอมรับ	กองช่าง	ติดตามและเข้า ตรวจสอบสถานที่ ก่อสร้างและเร่งรัด การก่อสร้าง		เม.ย.-ก.ย. ๒๕๖๘	

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

แบบ บส.๓

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘									
รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน	
๒ ๐๓ ๑	งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑.โครงการมีอาชีพให้กับประชาชนในตำบลท่าวัด ๒.โครงการส่งเสริมและพัฒนาสตรีตำบลท่าวัด ๓.โครงการส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ และ ผู้ด้อยโอกาส	๑.กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และการก่อสร้างอาจไม่เป็นไป ตามแผน	ยอมรับ	สำนักปลัด	-จัดทำปฏิทินการ ปฏิบัติงานและติดตาม การดำเนินงาน กระบวนการจัดซื้อจัด จ้างการเบิกจ่ายในแต่ละ สัปดาห์ให้เป็นไปตาม แผนที่ได้กำหนดไว้	๑.จำนวนโครงการ/ กิจกรรมของ อบต. ท่าวัด ในการเพิ่ม ศักยภาพกลุ่มอาชีพ ให้แก่ประชาชนใน ตำบลท่าวัด อย่าง น้อย ๑ ครั้ง/ปี ๒.โครงการบรรลุ วัตถุประสงค์ที่ กำหนดไว้	เม.ย.-มิ.ย. ๒๕๖๘	รอบ ๖ เดือน จัดทำรายงานติดตาม ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความ เสี่ยงรวมถึงพบทวน ปรับแผนบริหารความ เสี่ยง	
		๒.การเบิกจ่ายอาจมีความ ล่าช้า	ยอมรับ		-ทำความเข้าใจกับกอง คลังในเรื่องการ เบิกจ่ายให้เป็นเป็น ทิศทางเดียวกัน		เม.ย.-มิ.ย. ๒๕๖๘	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงานสรุปผล การดำเนินการตาม แผนบริหารจัดการ ความเสี่ยงสรุปปัญหา อุปสรรคและ ข้อเสนอแนะ	

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

แบบ บส.๓

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๓๐๓ ๑	งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑.โครงการรณรงค์ส่งเสริมสร้างจิตสำนึกการคัดแยกขยะในครัวเรือน ๒.โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และชิ้นขยะเปียก สัตว์ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ๓.โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากพิษสุนัขบ้า	๑.กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการก่อสร้างอาจไม่เป็นไปตามแผน ๒.การเบิกจ่ายอาจมีความล่าช้า	ยอมรับ ยอมรับ	สำนักปลัด	-จัดทำปฏิทินการปฏิบัติงานและติดตามการดำเนินงาน กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างการเบิกจ่ายในแต่ละงานให้เป็นไปตามแผนที่ได้กำหนดไว้ -ทำความเข้าใจกับกองคลังในเรื่องการเบิกจ่ายให้เป็นไปทิศทางเดียวกัน	๑.จำนวนโครงการ/กิจกรรมของ อบต. ท่าวัด ไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง/ปี ๒.โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	พ.ค.-ก.ย. ๒๕๖๘ พ.ค.-ก.ย. ๒๕๖๘	รอบ ๖ เดือน จัดทำรายงานติดตามความก้าวหน้าของการบริหารจัดการความเสี่ยงถึงทบทวน ปรับแผนบริหารความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสรุปปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

แบบ บส.๓

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๓ ๐๑ ๑	งานโครงการ (จำนวน ๑ โครงการ) ๑.โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านการส่งเสริมและ พัฒนาคุณภาพชีวิต	๑.กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และการก่อสร้างอาจไม่เป็นไป ตามแผน ๒.การเบิกจ่ายอาจมีความ ล่าช้า	ยอมรับ ยอมรับ	สำนักปลัด	-จัดทำปฏิทินการ ปฏิบัติงานและติดตาม การดำเนินงาน กระบวนการจัดซื้อจัด จ้างการเบิกจ่ายในแต่ละ ผลงานให้เป็นไปตาม แผนที่ได้กำหนดไว้ -ทำความเข้าใจกับกอง คลังในเรื่องการ เบิกจ่ายให้เป็นเป็น ทิศทางเดียวกัน	๑.จำนวนโครงการ/ กิจกรรมของ อปท. ท่าวัด ไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง/ปี ๒.โครงการบรรลุ วัตถุประสงค์ที่ กำหนดไว้	ม.ค.-ก.ย. ๒๕๖๘ ม.ค.-ก.ย. ๒๕๖๘	<u>รอบ ๒ เดือน</u> จัดทำรายงานติดตาม ความก้าวหน้าของการ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความ เสี่ยงรวมถึงทบทวน ปรับแผนบริหารความ เสี่ยง <u>รอบ ๑๒ เดือน</u> จัดทำรายงานสรุปผล การดำเนินการตาม แผนบริหารจัดการ ความเสี่ยงสรุปปัญหา อุปสรรคและ ข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

แบบ บส.๓

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๓ ๐๒ ๔	งานโครงการ (จำนวน ๒ โครงการ) ๑.โครงการแข่งขันกีฬาสีชุมชนตำบลยาเสพติด ๒.โครงการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุด้านสุขภาพและ นันทนาการ	๑.กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และการก่อสร้างอาจไม่เป็นไป ตามแผน ๒.การเบิกจ่ายอาจมีความ ล่าช้า	ยอมรับ	กอง การศึกษา	-จัดทำปฏิทินการ ปฏิบัติงานและติดตาม การดำเนินงาน กระบวนการจัดซื้อจัด จ้างการเบิกจ่ายในแต่ละ สัปดาห์ให้เป็นไปตาม แผนที่ได้กำหนดไว้ -ทำความเข้าใจกับกอง คลังในเรื่องการ เบิกจ่ายให้เป็นไป ทิศทางเดียวกัน	๑.จำนวนโครงการ/ กิจกรรมของ อบต. ท่าวัด ไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง/ปี ๒.โครงการบรรลุ วัตถุประสงค์ที่ กำหนดไว้	จ.ค.-เม.ย. ๒๕๖๘	รอบ ๒ เดือน จัดทำรายงานติดตาม ความก้าวหน้าของการ ดำเนินการจัดการความ เสี่ยงถึงพบทวน ปรับแผนบริหารความ เสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงานสรุปผล การดำเนินการตาม แผนบริหารจัดการ ความเสี่ยงสรุปปัญหา อุปสรรคและ ข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

แบบ บส.๓

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๔๐๓ ๑	งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑. คำใช้จ่ายในการรังวัดสอยเขต ๒. โครงการปลูกป่า รักขนน้ำ รักแผ่นดิน ๓. โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	๑. กระบวนการดำเนินงานโครงการจัดโครงการไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากเกิดปัญหาปัจจัยภายนอก เช่น สภาพอากาศ ๒. การเบิกจ่ายอาจมีความล่าช้า	ลด ยอมรับ	สำนักปลัด	-เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์การจัดงานเพื่อเชิญผู้เข้าร่วมโครงการเพิ่ม -ทำความเข้าใจกับกองคลังในเรื่องการเบิกจ่ายให้เป็นไปทิศทางเดียวกัน	๑.จำนวนโครงการ/กิจกรรมของ อบต. ท่าวัด ไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง/ปี ๒.โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	ต.ค.-ก.ย. ๒๕๖๘ ต.ค.-ก.ย. ๒๕๖๘	รอบ ๒ เดือน จัดทำรายงานติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงทบทวนปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สรุปปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

แบบ บส.๓

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๕๐๓ ๑	งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑. โครงการปฏิบัติธรรม ๒. โครงการประชุมท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ๓. โครงการฝึกอบรมสร้างชุมชนเข้มแข็งเพื่อเอาชนะยาเสพติด	๑. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการก่อสร้างอาจไม่เป็นไปตามแผน ๒. การเบิกจ่ายอาจมีความล่าช้า	ยอมรับ ยอมรับ	สำนักปลัด	-ปรับปรุงแผนให้สอดคล้องกับโครงการ -ทำความเข้าใจกับกองคลังในเรื่องการเบิกจ่ายให้เป็นไปทิศทางเดียวกัน	๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรมของ อบต. ท่าวัด ไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง/ปี ๒. โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	ต.ค.-ก.ย. ๒๕๖๘ ต.ค.-ก.ย. ๒๕๖๘	รอบ ๖ เดือน จัดทำรายงานติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงทบทวนปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง
								รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสรุปปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าหวัด

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

แบบ บส.๓

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๖๐๕๑	งานโครงการ (จำนวน ๕ โครงการ) ๑.โครงการช่วยเหลือประชาชน ผู้ประสบสาธารณภัยหรือภัยพิบัติฉุกเฉิน ๒.โครงการตั้งจุดบริการเพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ ๓.โครงการตั้งจุดบริการเพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสงกรานต์ ๔.โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๕.โครงการวัน อปพร.	๑.กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการก่อสร้างอาจไม่เป็นไปตามแผน ๒.การเบิกจ่ายอาจมีความล่าช้า ๓.ความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานอาจก่อให้เกิดข้อผิดพลาดและความเสี่ยงในการทำงาน	ยอมรับ ยอมรับ ยอมรับ	สำนักปลัด 	-ปรับแผนให้สอดคล้องกับโครงการ -ทำความเข้าใจกับกองคลังในเรื่องการเบิกจ่ายให้ไปในทิศทางเดียวกัน -ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องและเกิดความชำนาญในการปฏิบัติงานตามหน้าที่	๑.จำนวนโครงการ/กิจกรรมของ อปท.ท่าหวัด ไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง/ปี ๒.โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	จ.ค.-เม.ย. ๒๕๖๘ จ.ค.-เม.ย. ๒๕๖๘	<u>รอบ ๒ เดือน</u> จัดทำรายงานติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงพบทวนปรับแผนบริหารความเสี่ยง <u>รอบ ๑๒ เดือน</u> จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสรุปปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

ลงชื่อ 

(นายประยูร ชุณสุวรรณ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าหวัด

ภาคผนวก



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัต
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีการดำเนินการตามมาตรฐาน
การควบคุมภายในครบทุกส่วนราชการ

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๔ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐถือเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง นั้น

เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยมีการดำเนินการ ตามมาตรฐานการควบคุมภายในครบทุกส่วนราชการ ดังนี้

๑. สำนัก/กอง ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัต ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามอำนาจหน้าที่และภารกิจที่ได้รับมอบ

๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

๓. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องสอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด เป้าหมาย กลยุทธ์ และยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน

๔. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีในทุกๆ ด้าน รวมทั้งการจัดการข้อมูลระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการที่ดี

วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

๑. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัต มีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรลดมูลเหตุของโอกาสหรือลดขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้สามารถควบคุมและตรวจสอบได้

๒. เพื่อให้การบริหารงานและการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเกิดประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์ของหน่วยงาน

องค์ประกอบของการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ มีองค์ประกอบ อาทิเช่น ตก ลงร่วมกันในกรอบและวิธีการที่จะนำไปใช้ จัดทำคำสั่งผู้รับผิดชอบ ให้ความรู้ ดำเนินการตาม กระบวนการจัดการความเสี่ยง ติดตามและประเมินผล จัดทำรายงาน

/แนวทาง...

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

๑. สำนัก/กอง มีการดำเนินการตามมาตรการควบคุมภายในครบถ้วนราชการ
 ๒. พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง รับทราบประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงาน ให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานปกติ
 ๓. วิเคราะห์กระบวนการ กิจกรรม โครงการ ที่สนับสนุนให้สำนัก/กองดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามภารกิจ หน้าที่ที่รับผิดชอบ
 ๔. ดำเนินการจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
 ๕. กำหนดมาตรการควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง/สูงมาก โดยใช้หลักวิธีการหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง การลดความสูญเสีย การรับความเสี่ยงไว้เอง และการถ่ายโอนความเสี่ยง
 ๖. การดำเนินการควบคุมความเสี่ยงตามมาตรการที่กำหนด
 ๗. ติดตามผลความเสี่ยง วิเคราะห์ข้อดีข้อเสีย ปัญหา อุปสรรค และทบทวนปรับปรุงการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง พร้อมรายงานให้ผู้บริหารทราบ
 ๘. รายงานสรุปผลความสำเร็จการดำเนินการบริหารความเสี่ยง เสนอผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระยะเวลาที่หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด
- จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๖ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายประยูร ขุนสุวรรณ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด



คำสั่ง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

ที่ ๑๘/๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด

เพื่อส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด ดำเนินได้อย่างถูกต้อง ต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอาศัยอำนาจตามมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัย การเงิน การคลัง พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มี การตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์มาตรฐาน และ หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหาร จัดการ เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ สามารถดำเนินการ ให้บรรลุ วัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานภาครัฐ โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ ใน รอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐในรอบปีงบประมาณถัดจากที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป

เพื่อให้เป็นไปตามนัยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ.๒๕๖๑ ดังกล่าวข้างต้น องค์การบริหาร ส่วนตำบลท่าวัด จึงอาศัยอำนาจตามมาตรา ๕๙ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๗) พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบล ท่าวัด ประกอบด้วย

- | | | |
|------------------------------|------------------------------------|---------------------------|
| ๑. นายชัยภัทร ภูกุดแก้ว | ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด | หัวหน้าคณะทำงาน |
| ๒. นางสาวนันทาภรณ์ เรืองโอชา | รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด | คณะทำงาน |
| | รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการกองคลัง | |
| ๓. นายศรเพชร สมอคำ | หัวหน้าสำนักปลัด | คณะทำงาน |
| ๔. นายจักรวาล ประระทั้ง | ผู้อำนวยการกองช่าง | คณะทำงาน |
| ๕. นางโชติมา จิตแสง | ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ | คณะทำงาน |
| ๖. นางสาวฐิติณา อามาศย์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | คณะทำงาน/เลขานุการ |
| ๗. นายกำจัด ทับเจริญ | ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน | คณะทำงาน/ผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะทำงานมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด มาแปลงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ มีองค์ประกอบที่ดีครบถ้วน โดยมีกำหนดกระบวนการ ดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ

๒. วิเคราะห์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จของ องค์การบริหาร ส่วนตำบลท่าวัด เพื่อพิจารณาและให้นโยบาย

/๓.พิจารณา...

๓. พิจารณาความพอเพียงของมาตรการ การควบคุมภายในอย่างสมเหตุ ให้การปฏิบัติงาน บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่เพื่อกำหนดวิธีการควบคุม ป้องกัน หรือลดความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่ อาจเกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมายใน แผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความ รุนแรงที่คาดหวังและสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการมีการบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ

๕. กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด เสนอ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด เป็นรายไตรมาส

๖. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Intranet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

๗. แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นเหมาะสม

๘. อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่งบัตินี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๖ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายประยูร ชุนสุวรรณ)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัด